



**SPRAWOZDANIE ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI  
SPOŁKI ASSECO BUSINESS SOLUTIONS S.A.  
ZA ROK 2011**

## Spis treści

List Prezesa Zarządu Asseco Business Solutions S.A. do Akcjonariuszy.....	3
1. Wybrane dane finansowe Asseco Business Solutions S.A. ....	4
2. Omówienie podstawowych wielkości ekonomiczno – finansowych oraz czynników i zdarzeń mających znaczący wpływ na działalność Spółki i osiągnięte przez nią wyniki.....	5
3. Czynniki ryzyka związane z prowadzoną działalnością rynkową .....	7
4. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego.....	10
5. Postępowania toczące się przed sądem.....	10
6. Produkty i usługi Spółki.....	10
7. Rynki zbytu.....	12
8. Umowy znaczące dla działalności Spółki.....	12
9. Powiązania organizacyjne z innymi podmiotami.....	13
10. Istotne transakcje z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe.....	13
11. Zaciągnięte lub wypowiedziane umowy dotyczące kredytów i pożyczek.....	13
12. Udzielone pożyczki.....	13
13. Udzielone i otrzymane poręczenia i gwarancje.....	13
14. Wpływy z emisji.....	14
15. Objaśnienie różnic między wynikami finansowymi a prognozami finansowymi.....	14
16. Ocena dotycząca zarządzania zasobami finansowymi.....	14
17. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych.....	14
18. Ocena czynników i nietypowych zdarzeń mających wpływ na wynik finansowy.....	14
19. Charakterystyka czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa oraz opis perspektyw rozwoju działalności.....	15
20. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem.....	15
21. Umowy zawarte pomiędzy spółką a osobami zarządzającymi.....	16
22. Wartość wynagrodzeń, nagród i korzyści wynikających z programów motywacyjnych dla osób zarządzających.....	16
23. Struktura akcjonariatu.....	17
24. Umowy w wyniku których mogą nastąpić zmiany w proporcjach akcjonariatu.....	18
25. System kontroli programów akcji pracowniczych.....	18
26. Umowa z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych.....	18

## **DRODZY AKCJONARIUSZE ASSECO BUSINESS SOLUTIONS S.A.,**

Miniony rok poświęciliśmy na realizowanie naszej misji jaką jest budowanie nowoczesnych rozwiązań informatycznych oraz utrzymywanie i wzmacnianie pozycji lidera oferującego oprogramowanie dla przedsiębiorstw.

Rok 2011 zamknęliśmy dobrym wynikiem, porównywalnym do ubiegłorocznego. Jest to duży sukces w czasach gorszej koniunktury gospodarczej, tym bardziej, że rok 2010 był rekordowy – zysk netto wzrósł w nim aż o 33%. W sektorze ERP, który jest dla nas najważniejszy, odnotowaliśmy nawet wzrost zysku. Obiecująco rozpoczęła się sprzedaż nowych aplikacji webowych i mobilnych – Asseco Softlab ERP oraz Mobile Touch, które miały premiery w czwartym kwartale ubiegłego roku. W pierwszym półroczu 2011 r. wypłaciliśmy naszym akcjonariuszom wysoką dywidendę. Przeznaczaliśmy do podziału kwotę ponad 30 mln zł. Mimo to możemy pochwalić się bardzo wysoką płynnością finansową co pozwala nam nadal inwestować zgromadzone środki w rozwój nowych produktów. Interesujący jest też ponad 40% wzrost przychodów za granicą. W tym przypadku jest to głównie zasługa systemu mobilnego Asseco BS, przeznaczonego do wsparcia terenowych sił sprzedaży. Program ten działa już w kilkunastu krajach zachodniej, centralnej i środkowej Europy

Asseco Business Solutions S.A. wypracowało ponad 158 mln PLN przychodów ze sprzedaży oraz blisko 30 mln PLN zysku netto.

W ocenie Zarządu Asseco Business Solutions S.A. obecna sytuacja finansowa Spółki jest dobra i stwarza sprzyjające warunki do dalszego funkcjonowania w roku 2012. Udaje nam się finansować działalność ze środków własnych, zachowując wysoki poziom bezpieczeństwa finansowego i zdolność do potencjalnych akwizycji.

Spółka konsekwentnie realizuje strategię rozwoju w oparciu o oprogramowanie własne. Stale pracujemy nad poszerzeniem naszej oferty i podniesieniem poziomu świadczonych usług.

Dziękujemy naszym Inwestorom za zaufanie i mamy nadzieję, że wypłacone dywidendy oraz wzrost kursu akcji są dowodem, że zainwestowane środki i nasza praca przynoszą dobre efekty.

Zapraszam do zapoznania się z załączonym Sprawozdaniem Finansowym Asseco Business Solutions S.A.

Romuald Rutkowski  
Prezes Asseco Business Solutions S.A.

1. WYBRANE DANE FINANSOWE SPÓŁKI ASSECO BUSINESS SOLUTIONS S.A.

	W TYS. PLN		W TYS. EUR	
	ROK ZAKOŃCZONY	ROK ZAKOŃCZONY	ROK ZAKOŃCZONY	ROK ZAKOŃCZONY
	31 GRUDNIA	31 GRUDNIA	31 GRUDNIA	31 GRUDNIA
	2011	2010	2011	2010
Przychody ze sprzedaży	158 125	168 587	38 194	42 101
Zysk brutto ze sprzedaży	54 704	58 644	13 213	14 645
Zysk z działalności operacyjnej	34 940	35 778	8 439	8 935
Zysk brutto	37 032	37 641	8 945	9 400
Zysk netto	29 834	30 092	7 206	7 515
Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej	33 955	43 669	8 201	10 905
Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	2 346	(38 729)	567	(9 672)
Środki pieniężne netto z działalności finansowej	(30 532)	(25 935)	(7 375)	(6 477)
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu	16 968	11 199	3 842	2 828
Średnia ważona liczba akcji w okresie	33 418 193	33 418 193	33 418 193	33 418 193
Zysk netto na jedną akcję zwykłą	0.89	0.90	0.22	0.22

Wybrane dane finansowe prezentowane w sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

- stan środków pieniężnych Spółki na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego oraz analogicznego w okresie poprzednim przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski obowiązującego na dzień bilansowy.

W dniu 31 grudnia 2011 roku 1 EUR = 4,4168 PLN,

W dniu 31 grudnia 2010 roku 1 EUR = 3,9603 PLN.

- wybrane pozycje sprawozdania z całkowitych dochodów oraz sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczone są według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca.

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2011 roku 1 EUR = 4,1401 PLN,

W okresie od 1 stycznia do 31 grudnia 2010 roku 1 EUR = 4,0044 PLN.

2011	EUR	ŚREDNI KURS
Styczeń	3.9345	1 EUR = 4,1401 PLN
Luty	3.9763	

Marzec	4.0119
Kwiecień	3.9376
Maj	3.9569
Czerwiec	3.9866
Lipiec	4.0125
Sierpień	4.1445
Wrzesień	4.4112
Październik	4.3433
Listopad	4.5494
Grudzień	4.4168

2010	EUR	ŚREDNI KURS
Styczeń	4.0616	
Luty	3.9768	
Marzec	3.8622	
Kwiecień	3.9020	
Maj	4.0770	
Czerwiec	4.1458	
Lipiec	4.0080	1 EUR = 4,0044 PLN
Sierpień	4.0038	
Wrzesień	3.9870	
Październik	3.9944	
Listopad	4.0734	
Grudzień	3.9603	

## 2. OMÓWIENIE PODSTAWOWYCH WIELKOŚCI EKONOMICZNO-FINANSOWYCH ORAZ CZYNNIKÓW I ZDARZEŃ MAJĄCYCH ZNACZĄCY WPŁYW NA DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI I OSIĄGNIĘTE PRZEZ NIĄ WYNIKI

- W omawianym okresie sprawozdawczym przychody Asseco Business Solutions S.A. ze sprzedaży wyniosły 158 125 tys. PLN i były o 6% niższe niż w ubiegłym roku, kiedy to osiągnęły poziom 168 587 tys. PLN.
- Zysk netto Asseco Business Solutions S.A. wypracowany w 2011 był na poziomie zbliżonym do zeszłorocznego i zamknął się kwotą 29 834 tys. PLN wobec 30 092 tys. PLN w 2010 (spadek o 1%).
- Spółka prowadzi konsekwentną politykę kontroli kosztów. Dzięki temu koszty operacyjne zostały obniżone o 5,5% w stosunku do poziomu z 2010 roku. Zysk operacyjny EBIT wyniósł 34 940 PLN i był o 2,3% niższy niż w 2010 roku, zaś EBITDA spadła o 3,1% do poziomu 44 821 tys. PLN.
- Spółka stara się na bieżąco kontrolować rentowność prowadzonych projektów, dzięki czemu pomimo spadku przychodów udało się utrzymać poziom marży brutto na sprzedaży oraz marży operacyjnej na poziomach z 2010 roku (odpowiednio 34% i 22%).
- Asseco Business Solutions S.A. swoje przychody klasyfikuje według segmentów: Systemy ERP, Outsourcing i przychody niealokowane. W 2011 roku przychody segmentu Systemy ERP były o 4,5% niższe niż w 2010 roku przy jednoczesnej poprawie wyniku o 1,6%, co było efektem prowadzonej polityki oceny rentowności projektów na każdym etapie ich realizacji. W segmencie Outsourcing spadkowi przychodów o 21,6% towarzyszył spadek zysku segmentu o 29,5%.

Pogorszenie wyników zostało spowodowane zakończeniem długoterminowej umowy z jednym z dużych kontrahentów.

- Na dzień 31 grudnia 2011 roku aktywa i pasywa Spółki składały się z następujących pozycji:

---

<b>Aktywa trwałe, w tym:</b>	<b>198 623</b>
Rzeczowe aktywa trwałe	13 826
Wartości niematerialne	11 618
Wartość firmy z konsolidacji	170 938
Należności długoterminowe	603
Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	1 403
Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	235
<b>Aktywa obrotowe, w tym:</b>	<b>89 685</b>
Zapasy	943
Rozliczenia międzyokresowe	505
Należności z tytułu dostaw i usług	28 720
Inne należności	2 507
Środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe	57 010
<b>Kapitał własny ogółem</b>	<b>264 157</b>
Kapitał podstawowy	167 091
Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej	62 423
Zyski (straty) z lat ubiegłych i wynik okresu bieżącego	34 643
<b>Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania, w tym:</b>	<b>24 151</b>
Zobowiązania długoterminowe	224
Zobowiązania krótkoterminowe	14 999
Rozliczenia międzyokresowe	8 928

---

- W roku obrotowym 2011 nie wystąpiły żadne czynniki ani zdarzenia o nietypowym charakterze, które miały znaczący wpływ na działalność Spółki i osiągnięte przez nią wyniki.

### **3. CZYNNIKI RYZYKA ZWIĄZANE Z PROWADZONĄ DZIAŁALNOŚCIĄ RYNKOWĄ**

#### **Ryzyko związane z sytuacją gospodarczą w kraju i na świecie**

Rozwój sektora usług informatycznych jest ściśle związany z sytuacją gospodarczą w kraju. Utrzymująca się nadal, mocno niepewna globalna sytuacja gospodarcza coraz bardziej przekłada się na spadek dynamiki wzrostu gospodarczego, zmniejszenie lub wstrzymanie inwestycji, co z kolei ma wpływ na mniejszą liczbę zamówień. Podobna tendencja obserwowana jest także na rynku krajowym. Coraz silniej odczuwalny jest wpływ globalnej dekonunktury. Istnieje istotne ryzyko, że spowolnienie tempa wzrostu gospodarczego, spadku poziomu inwestycji w przedsiębiorstwach (głównych odbiorcach usług Spółki) czy wzrost inflacji będzie mieć negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju.

#### **Ryzyko związane z realizacją projektów informatycznych**

Dostarczanie rozwiązań informatycznych dla przedsiębiorstw stanowi główne źródło zysków Asseco Business Solutions S.A. Dostarczane przez Spółkę systemy mają wpływ na kluczową działalność gospodarczą klienta. Błędne działanie systemu może doprowadzić do powstania znacznych strat finansowych u klienta, czego konsekwencją mogą być roszczenia prawne mające wpływ na sytuację finansową, reputację oraz perspektywy rozwoju Spółki. W skrajnych przypadkach klienci mogą, nawet w razie braku winy ze strony Spółki, wypowiedzieć zawartą umowę lub dochodzić zapłaty kar umownych zastrzeżonych na wypadek opóźnień w realizacji projektu, które na mocy niektórych umów mogą wynosić do 100% wartości zamówienia. Wystąpienie którejkolwiek z opisanych okoliczności miałyby negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju.

#### **Ryzyko związane z nasileniem konkurencji na rynku krajowym**

Nasilające się działania ze strony polskich, jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych, mogą w negatywny sposób wpłynąć na działalność lub sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju. Nasycenie polskiego rynku dostawcami usług informatycznych, a także korzystanie przez co raz więcej instytucji i przedsiębiorstw z usług własnych specjalistów IT, również rzutuje na wyniki finansowe Spółki.

#### **Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych odbiorców**

Oprogramowanie ERP, HR, systemy mobilne, platforma Connector, systemy faktoringowe oraz usługi z zakresu outsourcingu IT stanowią podstawę oferty handlowej Asseco Business Solutions S.A. W ramach oprogramowania ERP występuje koncentracja przychodów ze sprzedaży, lecz żaden klient nie generuje przychodów przekraczających 10% przychodów ze sprzedaży Spółki. Asseco Business Solutions S.A. świadczy usługi outsourcingowe dla dużych przedsiębiorstw o ustabilizowanej pozycji rynkowej. Przychody realizowane w ramach współpracy z Asseco Poland S.A. stanowią ok. 8%.

przychodów ze sprzedaży Asseco BS, jednak przychody te generowane są przez kilka równoległe prowadzonych projektów informatycznych. Utrata umów zawartych z największymi klientami oznaczać będzie zmianę wyników finansowych Spółki, co także wpłynie na jej sytuację finansową.

### **Ryzyko utraty zaufania odbiorców**

Implementacja systemów ERP, HR, rozwiązań mobilnych, platformy Connector, systemów faktoringowych czy realizowanie usług outsourcingowych często poprzedzone jest podpisaniem długoletniej umowy z użytkownikami systemów i opierają się na zaufaniu odbiorców. Zaufanie klientów budowane jest w oparciu o jakość dostarczonych rozwiązań oraz jakość obsługi prowadzonych przez Spółkę wdrożeń. W przypadku zmiany poziomu jakości, zarówno świadczonych usług, jak i obsługi klientów może dojść do utraty zaufania do Asseco BS. Konsekwencją tego może być niekorzystna zmiana wizerunku, co może wpłynąć zarówno na bieżącą działalność rynkową, jak i pozyskiwanie nowych kontraktów, gdyż istotną rolę w procesie sprzedaży odgrywają referencje od dotychczasowych klientów. Utrata zaufania odbiorców miałaby negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju.

### **Ryzyko związane z uzależnieniem od głównych dostawców**

W ramach prowadzonej działalności biznesowej Asseco Business Solutions współpracuje ze światowymi korporacjami, które dostarczają rozwiązania informatyczne, oprogramowanie i sprzęt komputerowy. W przypadku, gdyby kluczowi dostawcy zmienili strategię współpracy z lokalnymi partnerami, co może oznaczać np.: faworyzowanie jednego partnera, samodzielne oferowanie swoich usług lub produktów, podniesienie ceny oferowanych produktów, może to mieć negatywny wpływ na działalność oraz sytuację finansową Spółki, osiągnięte przez nią wyniki finansowe oraz perspektywy rozwoju. Szczególnym ryzykiem obarczona jest współpraca z firmą Microsoft oraz firmą Oracle, ponieważ są one jedynymi dostawcami technologii baz danych do głównych systemów klasy ERP.

### **Ryzyko związane z zawieraniem umów z podmiotami powiązanymi**

W toku prowadzonej działalności Asseco Business Solutions S.A. zawiera transakcje z podmiotami zależnymi od głównego akcjonariusza Asseco Business Solutions S.A., tj. Asseco Poland S.A. Transakcje te zapewniają efektywne prowadzenie działalności gospodarczej w ramach Grupy Kapitałowej Asseco i obejmują, między innymi, wzajemne świadczenie usług, sprzedaż towarów oraz inne transakcje. Z uwagi na przepisy podatkowe dotyczące warunków transakcji zawieranych przez podmioty powiązane w tym w szczególności stosowanych w tych transakcjach cen („ceny transferowe”) oraz wymogów dokumentacyjnych odnoszących się do takich transakcji a także z uwagi na zwiększające się zainteresowanie organów podatkowych zagadnieniem cen transferowych oraz warunkami transakcji z podmiotami powiązanymi, nie można wykluczyć, iż Asseco Business Solutions S.A. może być przedmiotem kontroli i innych czynności sprawdzających podejmowanych przez organy podatkowe w powyższym zakresie. Ponadto na gruncie dotychczasowej praktyki podatkowej, działania podatników o charakterze wykraczającym poza standardowe operacje cechujące dany rodzaj działalności, w wyniku których mogli oni zmniejszyć swoje zobowiązania



podatkowe, narażone są na zarzut unikania podatków, co miałyby negatywny wpływ na działalność oraz wyniki Spółki.

### **Ryzyko związane z wpływem większościowego akcjonariusza na Spółkę**

Na dzień przekazania niniejszego sprawozdania, większościowy akcjonariusz - Asseco Poland S.A., posiada 46,47% akcji Asseco Business Solutions S.A. uprawniających do wykorzystania takiego samego procentu głosów na Walnym Zgromadzeniu. Zakres uprawnień związanych z posiadaniem przez Asseco Poland S.A. udziałem w kapitale zakładowym Asseco BS może prowadzić do sytuacji, w której pozostali akcjonariusze będą mieć ograniczony wpływ na sposób zarządzania i funkcjonowania Spółki. Ponadto, sposób wykonywania tych uprawnień może nie być zbieżny z zamierzeniami pozostałych akcjonariuszy Asseco Business Solutions S.A. Nie można również zagwarantować, że inny akcjonariusz nie nabędzie pakietu akcji pozwalającego mu, poprzez posiadane akcje w kapitale zakładowym oraz powołanych przedstawicieli w Radzie Nadzorczej, wywierać znaczący wpływ na działalność Spółki.

### **Ryzyko zmiany przepisów prawnych**

Nowelizacje, niespójność oraz brak jednolitej wykładni przepisów prawa, w szczególności prawa podatkowego, Ustawy o Obrocie instrumentami finansowymi, Ustawy o Ofercie Publicznej i Kodeksu Spółek Handlowych, pociągają za sobą ryzyko związane z otoczeniem prawnym, w jakim Spółka prowadzi działalność. W przypadku przyjęcia przez organy podatkowe odmiennej interpretacji przepisów podatkowych niż Asseco Business Solutions S.A., należy liczyć się z negatywnymi konsekwencjami wpływającymi na sytuację finansową Spółki oraz osiąganymi przez nią wyniki finansowe. Rozwój działalności Asseco Business Solutions S.A. na rynku informatycznym jest również silnie uzależniony od praw własności intelektualnej, w szczególności zaś praw autorskich do programów komputerowych. Ewentualne (nawet nieuzasadnione) zarzuty dotyczące praw autorskich, które mogą zostać podniesione przez osoby trzecie, mogą mieć negatywny wpływ na działalność Spółki oraz jej wyniki.

### **Ryzyko związane z utratą kluczowych pracowników**

Kontrakty Spółki realizowane są z sukcesem przez wysoko wykwalifikowanych pracowników. Na ogólny kształt funkcjonowania Asseco Business Solutions S.A. wpływa też kadra zarządzająca. Utrata pracowników - zarówno ekspertów, jak i kadry zarządzającej, może wiązać się z ryzykiem obniżenia jakości oferowanych usług oraz z opóźnieniami w ramach realizowanych kontraktów. W przypadku dynamicznego rozwoju Spółki może to spowodować trudności w pozyskaniu odpowiednich zasobów kierowniczych i operacyjnych, co nie pozostałoby bez wpływu na wyniki Spółki. Podobne skutki mogłoby mieć ewentualne niezgodne z prawem działanie pracowników (np.: wyrządzenie szkody podmiotom trzecim, nielojalność polegająca m.in. na podejmowaniu przez nich działalności konkurencyjnej, ujawnieniu informacji stanowiącej tajemnicę służbową i zawodową).

#### 4. OŚWIADCZENIE O STOSOWANIU ŁADU KORPORACYJNEGO

Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego znajduje się w osobnym dokumencie, dołączonym do Sprawozdania Zarządu z działalności Spółki.

#### 5. POSTĘPOWANIA TOCZĄCE SIĘ PRZED SĄDEM

W omawianym okresie sprawozdawczym nie toczyły się postępowania przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, których wartość stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Emitenta.

#### 6. PRODUKTY I USŁUGI SPÓŁKI

Asseco Business Solutions S.A. dostarcza nowoczesne rozwiązania informatyczne dla przedsiębiorstw, niezależnie od ich branży, wielkości i specyfiki. W ramach Grupy Kapitałowej Asseco, Spółka stanowi Centrum Kompetencyjne odpowiedzialne za systemy ERP, mobilne systemy raportujące (klasy SFA), systemy faktoringowe, oprogramowanie dla MSP i outsourcing IT.

Rozwiązania oferowane przez Asseco BS przeznaczone są dla wszystkich branż i segmentów rynku.

W segmencie rozwiązań ERP Asseco Business Solutions S.A. oferuje nowoczesne, zintegrowane systemy wspierające zarządzanie średnim i dużym przedsiębiorstwem. Systemy oferują bogatą funkcjonalność i wspomagają procesy biznesowe oraz obieg informacji, pokrywając większość obszarów działalności firmy, m.in.: logistykę i WMS, sprzedaż mobilną i detaliczną w sieciach handlowych, produkcję, zarządzanie personelem, finanse i księgowość i inne. Dostarczają narzędzia zarządcze - zaawansowane raporty oraz rozwiązania klasy Business Intelligence. Asseco ERP to również specjalizowane rozwiązania i moduły branżowe. Aplikacje te wspomagają zarządzanie całością działania średniego i dużego przedsiębiorstwa, umożliwiając tworzenie indywidualnych rozwiązań dopasowanych do specyfiki i potrzeb firmy klienta. Możliwości techniczne systemu pozwalają na wdrożenie go w różnych architekturach sieciowych w sieciach rozległych oraz połączenie ze specjalizowanym oprogramowaniem i urządzeniami.

Programy Asseco WAPRO to komplet aplikacji do zarządzania w małych i średnich przedsiębiorstwach, wspierający pracę działów: sprzedaży, finansów i księgowości, kadr oraz pracowników mobilnych. Oprogramowanie Asseco WAPRO można wykorzystać w każdej branży, systemy cechuje prosta instalacja, łatwa konfiguracja i intuicyjna obsługa.

Obok wspomnianych obszarów oprogramowanie oferowane przez Asseco Business Solutions S.A. obejmuje również obszar zarządzania zasobami ludzkimi. Asseco HR to zaawansowany system wspomagający pracę firm w obszarze kadrowym oraz zarządzania zasobami ludzkimi. Aplikacja stanowi narzędzie do tworzenia, zarządzania, analizowania oraz współdzielenia informacji

związanych z zarządzaniem zasobami ludzkimi. System pozwala na obsługę całości zagadnień kadrowo-płacowych zgodnie z obowiązującymi przepisami prawnymi.

Asseco Business Solutions oferuje nowoczesne systemy mobilne klasy SFA (Sales Force Automation) i FFA (Field Force Automation) – systemy marki Mobile to wiodące rozwiązanie klasy SFA na europejskim rynku. W ofercie Asseco Business Solutions S.A. znajduje się również system Faktor – nowoczesna aplikację finansową, umożliwiającą kompleksową obsługę transakcji faktoringowych.

W oparciu o własne Data Center (w modelu pełnego outsourcingu) Spółka oferuje także usługi – w zakresie kompleksowej, elektronicznej wymiany danych handlowych pomiędzy poszczególnymi ogniwami łańcucha dystrybucyjnego (głównie pomiędzy producentami a współpracującą z nimi siecią hurtowni). Wyżej wymienione usługi świadczone przez autorskie rozwiązanie Asseco BS (platformę Connector) obejmują między innymi takie zadania jak: transmisja danych, konwersja różnych formatów dokumentów, transformacja danych, zarządzanie kartotekami, translacja i deduplikacja indeksów.

Kolejnym obszarem działań Asseco Business Solutions jest outsourcing, w którym Spółka oferuje szereg usług. Obejmują one takie obszary, jak: kolokacja, hosting, storage (kopie zapasowe oraz archiwizacja danych), monitoring, bezpieczeństwo oraz dostawa technologii. Outsourcing informatyczny umożliwia klientom nie tylko kontrolowanie kosztów związanych z rozwojem infrastruktury IT, ale też optymalne wykorzystanie zasobów oraz zarządzanie procesami informatycznymi w firmie. Usługi outsourcingu oferowane przez Asseco Business Solutions S.A. świadczone są w oparciu o własne Centra Przetwarzania Danych (CPD), posiadające wysokiej klasy, certyfikowanych specjalistów. Od listopada 2008 CPD Asseco Business Solutions S.A. posiada certyfikację ISO 27001, która gwarantuje spełnianie wszelkich wymogów bezpieczeństwa w zakresie kolokacji sprzętu i przetwarzania danych informatycznych.

W oparciu o posiadane zasoby (dwa własne Data Center) Spółka z sukcesem oferuje także wdrożenie własnych produktów softwarowych w modelu SaaS (Software as a Service). Od kilku lat w takim modelu sprzedawana jest większość systemów mobilnych, w 2010 roku wdrożono w modelu SaaS pierwsze systemy klasy ERP.

Ponadto Spółka uzyskuje tzw. przychody nieałaokowane, nie dające się zaklasyfikować do dwóch podstawowych segmentów (ERP oraz Outsourcing). Do tej kategorii należy zaliczyć przychody uzyskiwane ze sprzedaży i wdrożeń systemów Centralnego Przetwarzania Danych (między innymi wdrażanie rozwiązań terminalowych), realizowanych w oparciu o technologie firm trzecich – np. Citrix.

## 7. RYNKI ZBYTU

Głównym rynkiem zbytu dla rozwiązań oferowanych przez Asseco Business Solutions S.A. jest Polska. Spółka dociera też ze swoją ofertą za granicę. Produkty Asseco Business Solutions S.A. zostały wdrożone w takich krajach, jak np.: Niemcy, Portugalia, Hiszpania, Dania, Szwecja, Francja, Grecja, Irlandia Rosja, Ukraina, Słowacja, Czechy, Litwa, Bułgaria czy Węgry. Asseco Business Solutions S.A. w ramach rozwoju sprzedaży na rynkach zagranicznych swoimi planami obejmuje obszar Europy Wschodniej i Unii Europejskiej. Drogą do poszerzenia rynków zbytu jest wykorzystanie obecności w Grupie Kapitałowej Asseco.

## 8. UMOWY ZNA CZĄCE DLA DZIAŁALNOŚCI SPÓŁKI

Wybrane umowy (alfabetycznie) realizowane w 2011 r. przez Asseco Business Solutions S.A.:

1. "PRUSZYŃSKI" SP. Z O.O. - umowa o adaptację i wdrożenie program Asseco Softlab ERP
2. Adamed Sp. z o.o. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Connector VMI oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z programu Connector VMI
3. Amber Spark S.A. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling
4. Atlas Sp. Z o.o. - umowa na udzielenie licencji, wdrożenie i świadczenie usług serwisowych w zakresie systemu Connector Communicator
5. Baccardi Martini Polska Sp. z o.o. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling
6. BIC Sp. z o.o. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy dzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling
7. BPS Faktor S.A. - umowy na wdrożenie i utrzymanie oraz umowy udzielenia licencji korzystania z systemu Faktor
8. Business Support Solution S.A. – umowa licencyjna oraz umowa na wdrożenie i adaptację systemów Asseco Softlab ERP (FK I ST) i Asseco HR.
9. Dr Oetker Polska – przedłużenie umowy na utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling
10. Elektro-Spark Sp. z o.o. – umowa na udzielenie licencji, wdrożenie i świadczenie usług serwisowych w zakresie systemu Asseco Softlab ERP
11. Eveline Cosmetics - przedłużenie umowy na utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling

12. Ferrero Polska Sp. z o.o. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Connector Enterprise oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z programu Connector Enterprise
13. Gdańskie Wydawnictwa Oświatowe - umowa na utrzymanie systemu Asseco Softlab ERP
14. GTI Sp. z o.o. - umowa na utrzymanie systemu Asseco Softlab ERP
15. Instytut Lotnictwa - umowa na utrzymanie systemu Asseco Softlab ERP
16. Jutrzenka Colian Sp. z o.o. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Connector Enterprise oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z programu Connector Enterprise
17. Kotanyi Polonia Sp. z o.o. – umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling
18. Małpka S.A. - umowa na udzielenie licencji, wdrożenie i świadczenie usług serwisowych w zakresie systemu Asseco Softlab ERP
19. Metsa Tissue Poland Sp. z o.o. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Connector Enterprise oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z programu Connector Enterprise
20. Mokate S.A. - przedłużenie umowy na utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling
21. Natur Produkt sp. z o.o. – umowa na utrzymanie systemu Asseco Softlab ERP
22. Platinum Oil Sp. z o.o. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling
23. Polbruk S.A. - umowa na udzielenie licencji, wdrożenie i świadczenie usług serwisowych w zakresie systemu Asseco Softlab ERP
24. PTK Centertel – umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Connector Enterprise oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z programu Connector Enterprise
25. SC Johnson Sp. z o.o. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Connector Enterprise oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z programu Connector Enterprise
26. The Lorenz Bahlsen Snack-World Sp. z o.o. - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Mobile Preselling (w tym wersja VanSelling) oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling (w tym wersja VanSelling)
27. Topex Sp. z o.o. – umowa na rozwój oprogramowania Asseco Softlab ERP
28. Victoria Cymes - przedłużenie umowy na utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling
29. VitisPharma Sp. z o.o. - przedłużenie umowy na utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling

30. Zakład Handlowo Usługowo Produkcyjny DAKOL Sp. z o.o. – umowa na upgrade systemów Asseco Safo ERP, Asseco Safo WMS, Asseco Safo HR
31. Zakład Produkcji Cukierniczej Vobro – umowa na wdrożenie systemu Asseco Softlab ERP
32. Zakład Produkcji Cukierczniczej Vobro - umowy na wdrożenie i utrzymanie systemu Mobile Preselling oraz umowy udzielenia licencji na korzystanie z systemu Mobile Preselling
33. Zakład Produkcji Kruszyw Rupińscy s.j. – umowa na wdrożenie systemu Asseco Softlab ERP

## **9. POWIĄZANIA ORGANIZACYJNE Z INNYMI PODMIOTAMI**

Asseco Business Solutions S.A. należy do Grupy Kapitałowej Asseco, w ramach której stanowi centrum kompetencyjne w zakresie systemów ERP oraz outsourcingu IT. W posiadaniu Asseco Poland jest 46,47 % akcji Asseco Business Solutions S.A., co daje taki sam procentowy udział głosów na Walnym Zgromadzeniu. Poprzez obecność w Grupie Kapitałowej Asseco, Asseco BS jest w sposób pośredni powiązane organizacyjnie z pozostałymi firmami z Grupy Kapitałowej Asseco.

## **10. ISTOTNE TRANSAKcje Z PODMIOTAMI POWIĄZANYMI NA INNYCH WARUNKACH NIŻ RYNKOWE**

Emitent nie zawarł transakcji z podmiotami powiązаныmi, o łącznej wartości przekraczającej wyrażoną w złotych równowartość kwoty 500.000 euro, które nie były transakcjami typowymi i rutynowymi, zawieranyimi na warunkach rynkowych pomiędzy jednostkami powiązаныmi.

## **11. ZACIĄGNIĘTE I WYPOWIEDZIANE UMOWY DOTYCZĄCYCH KREDYTÓW I POŻYCZEK**

W omawianym okresie sprawozdawczym Emitent nie zaciągnął żadnych kredytów.

## **12. UDZIELONE POŻYCZKI**

W omawianym okresie sprawozdawczym Emitent nie udzielił żadnej pożyczki.

## **13. UDZIELONE I OTRZYMANE PORĘCZENIA I GWARANCJE**

W omawianym okresie sprawozdawczym Emitent nie udzielił poręczeń kredytu lub pożyczki ani gwarancji – łącznie jednemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu.

## **14. WPŁYWY Z EMISJI AKCJI**

W omawianym okresie sprawozdawczym Spółka nie dokonała emisji akcji.

## **15. OBJAŚNIENIE RÓŻNIC MIĘDZY WYNIKAMI FINANSOWYMI A PROGNOZAMI FINANSOWYMI NA DANY ROK**

Zarząd Asseco Business Solutions S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na rok 2011.

## 16. OCENA DOTYCZĄCA ZARZĄDZANIA ZASOBAMI FINANSOWYMI

Spółka finansuje swoją działalność z bieżących środków. Znaczący spadek zobowiązań (o 28%) przy minimalnym spadku aktywów (o 3%) spowodował obniżenie wskaźnika ogólnego zadłużenia na koniec 2011 roku z poziomu 11.2% do 8,4%.

Wskaźniki zadłużenia	31 grudnia 2011	31 grudnia 2010
Wskaźnik zadłużenia ogólnego	8.4 %	11.2%

*Wskaźnik zadłużenia ogólnego = zobowiązania ogółem/aktywa ogółem*

Wolne środki pieniężne są lokowane w bezpiecznych instrumentach rynku pieniężnego. Na dzień bilansowy Spółka ulokowała w ten sposób ok. 54 mln PLN.

Wskaźniki płynności finansowej Spółki są na wysokim poziomie potwierdzając wysoką zdolność do terminowego regulowania bieżących zobowiązań i tym samym bezpieczeństwo finansowe Spółki.

Wskaźniki płynności	31 grudnia 2011	31 grudnia 2010
Wskaźnik płynności bieżącej	3.77	2.96
Wskaźnik płynności szybkiej	3.71	2.93
Wskaźnik natychmiastowej płynności	2.39	1.80

*Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:*

*Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe*

*Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe – zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe*

*Wskaźnik natychmiastowej płynności = (obligacje i papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności + środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe*

## 17. OCENA MOŻLIWOŚCI REALIZACJI ZAMIERZEŃ INWESTYCYJNYCH

W ocenie Zarządu Asseco Business Solutions S.A. obecna sytuacja finansowa Spółki jest dobra i stwarza sprzyjające warunki do dalszego rozwoju w roku 2012. W 2011 roku Asseco Business Solutions S.A. wypracowało 158 mln PLN przychodów ze sprzedaży oraz blisko 30 mln PLN zysku netto. Spółka działalność inwestycyjną finansuje z własnych środków. Stan środków pieniężnych i depozytów krótkoterminowych na koniec grudnia 2011 wynosił ok. 57 mln PLN. Ewentualne akwizycje będą finansowane ze środków własnych lub nowych emisji akcji.

## 18. OCENA CZYNNIKÓW I NIETYPOWYCH ZDARZEŃ MAJĄCYCH WPŁYW NA WYNIK FINANSOWY

W omawianym okresie sprawozdawczym nie wystąpiły żadne czynniki i nietypowe zdarzenia, które miały wpływ na wynik Spółki.



## **19. CHARAKTERYSTYKA CZYNNIKÓW ISTOTNYCH DLA ROZWOJU PRZEDSIĘBIORSTWA ORAZ OPIS PERSPEKTYW ROZWOJU DZIAŁALNOŚCI**

W opinii Zarządu Asseco Business Solutions S.A. obecna sytuacja finansowa Spółki jest dobra i stwarza sprzyjające warunki do dalszego rozwoju w roku 2012. W opinii Zarządu do najważniejszych czynników zewnętrznych oraz wewnętrznych, które mogą wpłynąć na działalność Asseco Business Solutions S.A. i osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie kolejnego roku zaliczyć można:

### **Czynniki zewnętrzne:**

- rozwój sytuacji na globalnych rynkach finansowych i gospodarczych oraz ich wpływ na sytuację ekonomiczną w Polsce,
- nastawienie potencjalnych klientów do kwestii inwestycji w IT w kontekście ogólnej sytuacji ekonomicznej,
- intensywność działań bezpośredniej oraz pośredniej konkurencji,
- otwartość i chłonność rynku na nowe rozwiązania produktowe.

### **Czynniki wewnętrzne**

- rezultaty bieżących działań handlowych,
- przebieg prac w ramach realizowanych umów,
- jakość pozyskiwanej kadry do celów realizacji projektów
- rezultaty prac nad nowymi produktami.

## **20. ZMIANY W PODSTAWOWYCH ZASADACH ZARZĄDZANIA PRZEDSIĘBIORSTWEM**

W omawianym okresie sprawozdawczym nie wystąpiły zmiany podstawowych zasad zarządzania Asseco Business Solutiona S.A.

## **21. UMOWY ZAWARTE POMIĘDZY SPÓŁKĄ A OSOBAMI ZARZĄDZAJĄCYMI**

W omawianym okresie sprawozdawczym pomiędzy Asseco Business Solutions S.A. a osobami zarządzającymi nie zostały zawarte żadne umowy, które przewidywałyby rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska.

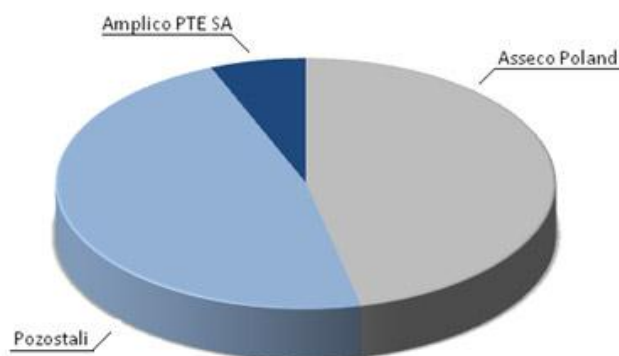
Brak jest umów o świadczenie usług zawartych pomiędzy Asseco Business Solutions S.A. a członkami Rady Nadzorczej, które określałyby świadczenia wypłacane w chwili rozwiązania takich umów.

## **22. WARTOŚĆ WYNAGRODZEŃ, NAGRÓD I KORZYŚCI WYNIKAJĄCYCH Z PROGRAMÓW MOTYWACYJNYCH DLA OSÓB ZARZĄDZAJĄCYCH**

Informacje o wynagrodzeniach znajdują się w nocie nr 32.3 sprawozdania finansowego.

### 23. STRUKTURA AKCJONARIATU

Zgodnie z wiedzą Zarządu Asseco Business Solutions S.A. stan akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub przez podmioty zależne, co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy na dzień publikacji raportu, tj. dnia 07 marca 2012r., przedstawia się następująco:



Akcjonariusze posiadający powyżej 5 % ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Asseco Business Solutions S.A.

ZNACZĄCY AKCJONARIUSZE	LICZBA POSIADANYCH AKCJI	UDZIAŁ W AKCJONARIACIE	LICZBA GŁOSÓW	UDZIAŁ W GŁOSACH
<b>Asseco Poland</b>	15 528 570	46,47%	15 528 570	46,47%
<b>Amplico Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A.</b>	4 148 090	12,41%	4 148 090	12,41%

Liczba akcji przypadająca na znaczących akcjonariuszy odpowiada liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu. Liczba akcji będąca w posiadaniu akcjonariuszy znaczących, nie uległa zamianie od czasu przekazania ostatniego raportu kwartalnego.

Zestawienie stanu posiadania akcji Emitenta lub uprawnień do nich przez osoby zarządzające i nadzorujące:

Stan na dzień 31.12.2011 r.

	LICZBA POSIADANYCH AKCJI (ODPOWIADA % UDZIAŁOWI W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WZA)	ZMIANA OD DNIA PRZEKAZANIA POPZEDNIEGO RAPORTU ROCZNEGO	PROCENTOWY UDZIAŁ W AKCJONARIACIE (ODPOWIADA % UDZIAŁOWI W OGÓLNEJ LICZBIE GŁOSÓW NA WZA)	ZMIANA OD DNIA PRZEKAZANIA POPZEDNIEGO RAPORTU ROCZNEGO
<b>OSOBY ZARZĄDZAJĄCE</b>	<b>2 709 500</b>	<b>+92 274</b>	<b>8,11%</b>	<b>3,53%</b>
<b>WOJCIECH BARCZENTEWICZ</b>	<b>1 056 500</b>	<b>+56 500</b>	<b>3.16%</b>	<b>5,65%</b>
<b>PIOTR MASŁOWSKI</b>	<b>984 713</b>	<b>+34 739</b>	<b>2.95%</b>	<b>3,66%</b>
<b>ROMUALD RUTKOWSKI</b>	<b>426 828</b>	<b>BEZ ZMIANY</b>	<b>1.28%</b>	<b>0%</b>
<b>MARIUSZ LIZON</b>	<b>241 459</b>	<b>+1 035</b>	<b>0.72%</b>	<b>0,43%</b>

#### 24. UMOWY W WYNIKU KTÓRYCH MOGĄ NASTĄPIĆ ZMIANY W PROPORCJACH AKCJONARIATU

Na dzień przekazania niniejszego sprawozdania Zarząd Asseco Business Solutions S.A. nie ma wiedzy na temat umów, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

#### 25. SYSTEM KONTROLI PROGRAMÓW AKCJI PRACOWNICZYCH

W omawianym okresie sprawozdawczym Asseco Business Solutions S.A. nie realizowało żadnych programów akcji pracowniczych.

#### 26. UMOWA Z PODMIOTEM UPRAWNIONYM DO BADANIA SPRAWOZDAŃ FINANSOWYCH

Umowa z Ernst & Young Audit Sp. z o.o. z siedzibą w Warszawie przy ulicy Rondo ONZ 1, 00-124 Warszawa, podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych Spółki Asseco Business Solutions S.A. została podpisana dn. 29.07.2011 r. Umowa została zawarta na okres wystarczający do tego, aby spółka mogła wywiązać się z obowiązków informacyjnych i terminów raportowania ustalonych przez GPW. Prace związane z badaniem raportu finansowo zostały zakończone dn. 07.03.2012 r. Wynagrodzenie podstawowe dla Ernst & Young Audit Sp. z o.o. wyniosło 140 000 zł, za usługi dodatkowe (podróż, zakwaterowanie, diety) wypłacona zostanie kwota do wysokości 10 000 zł. Za przegląd sprawozdania finansowego wypłacono Ernst

§ Young Audit Sp. z o.o. 80 000 zł, za dodatkowe usługi podmiot otrzymał nie więcej niż 10 000 zł.

W 2010 r. koszty przeglądu półrocznego sprawozdania finansowego wyniosły 95 000 zł , a koszty badania rocznego sprawozdania 175 000 zł.

## OŚWIADCZENIA ZARZĄDU

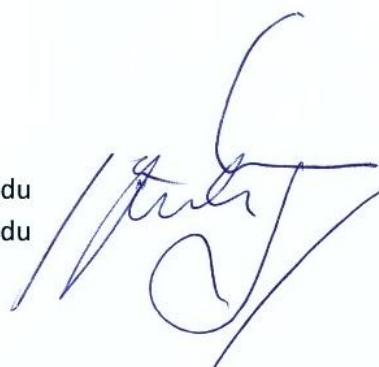
### 1. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU DOTYCZĄCE PRZYJĘTYCH ZASAD RACHUNKOWOŚCI

Zarząd Asseco Business Solutions S.A. oświadcza, że według jego najlepszej wiedzy roczne sprawozdanie finansowe Asseco Business Solutions S.A. za okres zakończony 31 grudnia 2011 roku oraz dane porównywalne za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2010 roku sporządzone zostało zgodnie z przyjętą w Spółce polityką rachunkowości oraz Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej i odzwierciedla w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową oraz wynik finansowy Spółki. Sprawozdanie z działalności Asseco Business Solutions S.A. zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Spółki, w tym opis podstawowych ryzyk i niepewności.

Zarząd Asseco Business Solutions S.A.:

Romuald Rutkowski  
Wojciech Barczentewicz  
Piotr Masłowski  
Mariusz Lizon

Prezes Zarządu  
Wiceprezes Zarządu  
Wiceprezes Zarządu  
Członek Zarządu



### 2. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU DOTYCZĄCE WYBORU PODMIOTU DOKONUJĄCEGO BADANIA ROCZNEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

Zarząd Asseco Business Solutions S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdanie finansowych, dokonujący przeglądu śródrocznego jednostkowego i skonsolidowanego skróconego sprawozdania finansowego Asseco Business Solutions S.A., został wybrany zgodnie z przepisami prawa oraz podmiot ten oraz biegli rewidenci, dokonujący przeglądu tego sprawozdania, spełniają warunki do wydania bezstronnego i niezależnego raportu z przeglądu, zgodnie z właściwymi przepisami i normami zawodowymi.

Zarząd Asseco Business Solutions S.A.:

Romuald Rutkowski  
Wojciech Barczentewicz  
Piotr Masłowski  
Mariusz Lizon

Prezes Zarządu  
Wiceprezes Zarządu  
Wiceprezes Zarządu  
Członek Zarządu

