

# Raport kwartalny

Grupy Asseco Business Solutions  
za okres 9 miesięcy zakończony  
30 września 2025 roku



# Spis treści

|                                                                                                                                       |    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Wybrane dane finansowe Grupy Asseco Business Solutions .....                                                                          | 4  |
| Śródroczny skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych .....                          | 6  |
| Śródroczny skonsolidowany bilans .....                                                                                                | 7  |
| Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym .....                                                              | 9  |
| Śródroczny skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych .....                                                                       | 10 |
| Dodatkowe objaśnienia .....                                                                                                           | 11 |
| 1. Podstawowe informacje .....                                                                                                        | 12 |
| 1.1. Organizacja i zmiany w składzie Grupy Kapitałowej .....                                                                          | 13 |
| 1.2. Skład organów Emitenta .....                                                                                                     | 14 |
| 1.3. Akcje i udziały będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Asseco Business Solutions S.A. ....                      | 15 |
| 1.4. Struktura akcjonariatu Asseco Business Solutions S.A. ....                                                                       | 15 |
| 2. Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz zasady (polityki) rachunkowości ..... | 18 |
| 2.1. Podstawa sporządzenia .....                                                                                                      | 18 |
| 2.2. Wpływ wojny na terytorium Ukrainy na działalność Grupy .....                                                                     | 18 |
| 2.3. Oświadczenie o zgodności .....                                                                                                   | 19 |
| 2.4. Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji .....                                                                                   | 19 |
| 2.5. Szacunki i profesjonalny osąd .....                                                                                              | 20 |
| 2.6. Stosowane zasady rachunkowości .....                                                                                             | 20 |
| 2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane a nie weszły jeszcze w życie .....                                    | 20 |
| 3. Informacje dotyczące segmentów działalności .....                                                                                  | 22 |
| Noty objaśniające do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego .....                                          | 24 |
| 4. Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z pozostałych dochodów całkowitych .....           | 24 |
| 4.1. Struktura przychodów operacyjnych .....                                                                                          | 24 |
| 4.2. Struktura kosztów działalności operacyjnej .....                                                                                 | 25 |
| 4.3. Przychody i koszty finansowe .....                                                                                               | 27 |
| 4.4. Podatek dochodowy .....                                                                                                          | 28 |
| 4.5. Zysk przypadający na jedną akcję .....                                                                                           | 28 |
| 5. Noty objaśniające do skonsolidowanego bilansu .....                                                                                | 30 |
| 5.1. Rzeczowe aktywa trwałe .....                                                                                                     | 30 |
| 5.2. Wartości niematerialne .....                                                                                                     | 30 |
| 5.3. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania .....                                                                                       | 32 |
| 5.4. Zapasy .....                                                                                                                     | 32 |
| 5.5. Pozostałe aktywa .....                                                                                                           | 32 |
| 5.6. Rozliczenia międzyokresowe .....                                                                                                 | 33 |
| 5.7. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami .....                                                                           | 34 |
| 5.8. Środki pieniężne i depozyty .....                                                                                                | 35 |
| 5.9. Akcje własne .....                                                                                                               | 35 |
| 5.10. Kredyty bankowe .....                                                                                                           | 36 |
| 5.11. Zobowiązania z tytułu leasingu .....                                                                                            | 36 |
| 5.12. Zobowiązania z tytułu umów z klientami oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych tytułów ..                    | 36 |
| 5.13. Rezerwy .....                                                                                                                   | 38 |
| 5.14. Bierne rozliczenia międzyokresowe .....                                                                                         | 39 |
| 5.15. Transakcje z podmiotami powiązanymi .....                                                                                       | 39 |
| 6. Pozostałe noty objaśniające .....                                                                                                  | 41 |
| 6.1. Dodatkowe objaśnienia do skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych .....                                                  | 41 |
| 6.2. Zobowiązania warunkowe .....                                                                                                     | 41 |
| 6.3. Wartości godziwe poszczególnych klas instrumentów .....                                                                          | 42 |
| 6.4. Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym .....                                                                              | 42 |
| 6.5. Zatrudnienie .....                                                                                                               | 43 |
| 6.6. Sezonowość i cykliczność .....                                                                                                   | 43 |
| 7. Komentarz oraz informacje dodatkowe do raportu kwartalnego Grupy Asseco Business Solutions .....                                   | 44 |
| 7.1. Podsumowanie i analiza wyników Grupy Asseco Business Solutions za trzy kwartały 2025 roku .....                                  | 44 |
| 7.2. Czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe .....                                                                       | 46 |
| 7.3. Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe .....                                                            | 47 |

|                                                                                                                                                                                              |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 7.4. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy .....                                                                                                                                         | 47 |
| 7.5. Znaczące zdarzenia w okresie sprawozdawczym .....                                                                                                                                       | 48 |
| 7.6. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej.....                                              | 49 |
| 7.7. Nakłady inwestycyjne .....                                                                                                                                                              | 49 |
| 7.8. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2025 rok .....                                                                                            | 49 |
| 7.9. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych .....                                                                                                       | 49 |
| 7.10. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału.....                                                  | 50 |
| 7.11. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej.....                                                                  | 51 |
| 7.12. Umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska .....                                 | 51 |
| 7.13. Informacje o znanych Emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy..... | 52 |
| 7.14. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych .....                                                                                                                     | 52 |
| 7.15. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym .....                                                                                                                                            | 52 |
| 7.16. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych.....                                                                                                                                        | 53 |
| Jednostkowy śródroczny rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych Asseco Business Solutions S.A. ....                                                      | 55 |
| Jednostkowy śródroczny bilans Asseco Business Solutions S.A. ....                                                                                                                            | 56 |
| Jednostkowe śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym Asseco Business Solutions S.A. ....                                                                                          | 58 |
| Jednostkowy śródroczny rachunek przepływów pieniężnych Asseco Business Solutions S.A. ....                                                                                                   | 59 |
| Podpisy .....                                                                                                                                                                                | 61 |

# Wybrane dane finansowe Grupy Asseco Business Solutions

W poniższej tabeli zaprezentowano wybrane dane finansowe Grupy Asseco Business Solutions

|                                                                                                | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025 roku | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024 roku | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025 roku | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024 roku |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                                                | tys. PLN                                  | tys. PLN                                  | tys. EUR                                  | tys. EUR                                  |
| Przychody operacyjne                                                                           | 329 436                                   | 302 898                                   | 77 761                                    | 70 405                                    |
| Zysk z działalności operacyjnej                                                                | 90 608                                    | 83 471                                    | 21 387                                    | 19 402                                    |
| Zysk brutto                                                                                    | 90 234                                    | 84 110                                    | 21 299                                    | 19 550                                    |
| Zysk netto za okres sprawozdawczy                                                              | 83 831                                    | 74 796                                    | 19 788                                    | 17 386                                    |
| <b>Zysk netto przypadający Akcjonariuszom<br/>Jednostki Dominującej</b>                        | <b>83 887</b>                             | <b>74 796</b>                             | <b>19 801</b>                             | <b>17 386</b>                             |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej                                              | 112 038                                   | 95 559                                    | 26 446                                    | 22 212                                    |
| Środki pieniężne netto wykorzystane<br>w działalności inwestycyjnej                            | (24 274)                                  | (30 372)                                  | (5 730)                                   | (7 060)                                   |
| Środki pieniężne netto wykorzystane<br>w działalności finansowej                               | (117 618)                                 | (110 934)                                 | (27 763)                                  | (25 785)                                  |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec<br>okresu (okresem porównywalnym jest 31.12.2024) | 11 074                                    | 40 923                                    | 2 594                                     | 9 577                                     |
| Zysk netto na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)                                                   | 2,55                                      | 2,24                                      | 0,60                                      | 0,52                                      |

Wybrane dane finansowe prezentowane w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym przeliczono na walutę EUR w następujący sposób:

- wybrane pozycje dotyczące śródrocznego skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz z pozostałych dochodów całkowitych oraz śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania z przepływów pieniężnych przeliczone są według kursu stanowiącego średnią arytmetyczną średnich kursów ogłoszonych przez Narodowy Bank Polski obowiązujących na ostatni dzień każdego miesiąca prezentowanego okresu. Kursy te wynosiły odpowiednio:
  - w okresie od 1 stycznia do 30 września 2025 roku 1 EUR = 4,2365 PLN,
  - w okresie od 1 stycznia do 30 września 2024 roku 1 EUR = 4,3022 PLN.
- stan środków pieniężnych Spółki na koniec bieżącego okresu sprawozdawczego oraz w okresie porównawczym przeliczono według średniego kursu ogłoszonego przez Narodowy Bank Polski obowiązującego na dzień bilansowy. Kursy te wynosiły odpowiednio:
  - w dniu 30 września 2025 roku 1 EUR = 4,2692 PLN,
  - w dniu 31 grudnia 2024 roku 1 EUR = 4,2730 PLN.

Wszystkie kwoty w raporcie wyrażono w tysiącach złotych (PLN), chyba że stwierdzono inaczej.



# Śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku

sporządzone zgodnie z Międzynarodowym Standardem  
Rachunkowości nr 34 „Śródroczna Sprawozdawczość  
Finansowa” zatwierdzonym przez UE

# Śródroczny skonsolidowany rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych Grupy Asseco Business Solutions

| RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT                                                                                                                   | Noty | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Przychody operacyjne                                                                                                                      | 4.1  | 115 763                                          | 329 436                                          | 101 578                                          | 302 898                                          |
| Koszt własny sprzedaży                                                                                                                    | 4.2  | (64 250)                                         | (191 957)                                        | (57 580)                                         | (179 882)                                        |
| <b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>                                                                                                           |      | <b>51 513</b>                                    | <b>137 479</b>                                   | <b>43 998</b>                                    | <b>123 016</b>                                   |
| Koszty sprzedaży                                                                                                                          | 4.2  | (5 371)                                          | (16 880)                                         | (4 268)                                          | (15 628)                                         |
| Koszty ogólnego zarządu                                                                                                                   | 4.2  | (10 574)                                         | (30 982)                                         | (9 094)                                          | (24 415)                                         |
| <b>Zysk netto ze sprzedaży</b>                                                                                                            |      | <b>35 568</b>                                    | <b>89 617</b>                                    | <b>30 636</b>                                    | <b>82 973</b>                                    |
| Pozostałe przychody operacyjne                                                                                                            |      | 544                                              | 1 819                                            | 217                                              | 1 143                                            |
| Pozostałe koszty operacyjne                                                                                                               |      | (183)                                            | (828)                                            | (71)                                             | (645)                                            |
| <b>Zysk z działalności operacyjnej</b>                                                                                                    |      | <b>35 929</b>                                    | <b>90 608</b>                                    | <b>30 782</b>                                    | <b>83 471</b>                                    |
| Przychody finansowe                                                                                                                       | 4.3  | 28                                               | 1 148                                            | 383                                              | 1 966                                            |
| Koszty finansowe                                                                                                                          | 4.3  | (729)                                            | (1 522)                                          | (462)                                            | (1 327)                                          |
| <b>Zysk brutto</b>                                                                                                                        |      | <b>35 228</b>                                    | <b>90 234</b>                                    | <b>30 703</b>                                    | <b>84 110</b>                                    |
| Podatek dochodowy                                                                                                                         | 4.4  | (2 121)                                          | (6 403)                                          | (3 033)                                          | (9 314)                                          |
| <b>Zysk netto za okres sprawozdawczy</b>                                                                                                  |      | <b>33 107</b>                                    | <b>83 831</b>                                    | <b>27 670</b>                                    | <b>74 796</b>                                    |
| Przypadający:                                                                                                                             |      |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| <b>Akcjonariuszom Jednostki Dominującej</b>                                                                                               |      | <b>33 137</b>                                    | <b>83 887</b>                                    | <b>27 670</b>                                    | <b>74 796</b>                                    |
| Udziałowcom niekontrolującym                                                                                                              |      | (30)                                             | (56)                                             | -                                                | -                                                |
| Zysk netto na jedną akcję (w PLN):                                                                                                        |      |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Podstawowy i rozwodniony zysk na jedną akcję (w PLN) ze skonsolidowanego zysku za okres przypadający akcjonariuszom Jednostki Dominującej | 4.5  | 1,00                                             | 2,55                                             | 0,83                                             | 2,24                                             |

| DOCHODY CAŁKOWITE:                                                          | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|-----------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Zysk netto za okres sprawozdawczy</b>                                    | <b>33 107</b>                                    | <b>83 831</b>                                    | <b>27 670</b>                                    | <b>74 796</b>                                    |
| Elementy, które mogą podlegać przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |
| Elementy, które nie podlegają przeklasyfikowaniu do rachunku zysków i strat | -                                                | -                                                | -                                                | -                                                |
| <b>SUMA DOCHODÓW CAŁKOWITYCH ZA OKRES</b>                                   | <b>33 107</b>                                    | <b>83 831</b>                                    | <b>27 670</b>                                    | <b>74 796</b>                                    |
| <b>Akcjonariuszom Jednostki Dominującej</b>                                 | <b>33 137</b>                                    | <b>83 887</b>                                    | <b>27 670</b>                                    | <b>74 796</b>                                    |
| Udziałowcom niekontrolującym                                                | (30)                                             | (56)                                             | -                                                | -                                                |

# Śródroczny skonsolidowany bilans Grupy Asseco Business Solutions

| AKTYWA                                                   | Noty | 30 września 2025<br>tys. PLN | 31 grudnia 2024<br>tys. PLN |
|----------------------------------------------------------|------|------------------------------|-----------------------------|
| Aktywa trwałe                                            |      |                              |                             |
| Rzeczowe aktywa trwałe                                   | 5.1  | 44 324                       | 48 089                      |
| Wartości niematerialne                                   | 5.2  | 303 736                      | 297 405                     |
| <i>w tym wartość firmy z połączenia</i>                  | 5.2  | 253 527                      | 252 879                     |
| Aktywa z tytułu prawa do użytkowania                     | 5.3  | 42 181                       | 46 450                      |
| Należności długoterminowe                                | 5.7  | 279                          | 415                         |
| Aktywa z tytułu podatku odroczonego                      |      | 4 778                        | 3 907                       |
| Rozliczenia międzyokresowe                               | 5.6  | 792                          | 289                         |
|                                                          |      | <b>396 090</b>               | <b>396 555</b>              |
| Aktywa obrotowe                                          |      |                              |                             |
| Zapasy                                                   | 5.4  | 116                          | 209                         |
| Należności z tytułu dostaw i usług                       | 5.7  | 68 780                       | 56 461                      |
| Aktywa z tytułu umów z klientami                         | 5.7  | 6 767                        | 3 671                       |
| Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych |      | 1 106                        | 2 555                       |
| Należności budżetowe i pozostałe należności              | 5.7  | 1 959                        | 159                         |
| Rozliczenia międzyokresowe                               | 5.6  | 3 682                        | 2 180                       |
| Pozostałe aktywa                                         | 5.5  | 229                          | 60                          |
| Środki pieniężne i depozyty                              | 5.8  | 11 074                       | 40 923                      |
|                                                          |      | <b>93 713</b>                | <b>106 218</b>              |
| <b>SUMA AKTYWÓW</b>                                      |      | <b>489 803</b>               | <b>502 773</b>              |

# Śródroczny skonsolidowany bilans Grupy Asseco Business Solutions

| PASYWA                                                      | Noty | 30 września 2025<br>tys. PLN | 31 grudnia 2024<br>tys. PLN |
|-------------------------------------------------------------|------|------------------------------|-----------------------------|
| <b>KAPITAŁ WŁASNY OGÓŁEM</b>                                |      |                              |                             |
| Kapitał podstawowy                                          |      | 167 091                      | 167 091                     |
| Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej |      | 62 543                       | 62 543                      |
| Akcje własne                                                | 5.9  | (25 106)                     | (36 149)                    |
| Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały                       |      | 166 814                      | 191 642                     |
|                                                             |      | <b>371 342</b>               | <b>385 127</b>              |
| <b>Udziały niekontrolujące</b>                              |      | <b>1 312</b>                 | <b>-</b>                    |
| <b>Kapitał własny ogółem</b>                                |      | <b>372 654</b>               | <b>385 127</b>              |
| <b>Zobowiązania długoterminowe</b>                          |      |                              |                             |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                              | 5.11 | 35 992                       | 40 902                      |
| Pozostałe zobowiązania                                      | 5.12 | 96                           | 219                         |
| Rezerwy                                                     | 5.13 | 2 979                        | 2 979                       |
|                                                             |      | <b>39 067</b>                | <b>44 100</b>               |
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>                         |      |                              |                             |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                              | 5.11 | 9 341                        | 8 627                       |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług                        | 5.12 | 6 934                        | 5 058                       |
| Zobowiązania z tytułu umów z klientami                      | 5.12 | 18 787                       | 20 313                      |
| Zobowiązania budżetowe i pozostałe zobowiązania             | 5.12 | 26 060                       | 22 100                      |
| Rezerwy                                                     | 5.13 | 130                          | 130                         |
| Rozliczenia międzyokresowe kosztów i przychodów             | 5.14 | 16 830                       | 17 318                      |
|                                                             |      | <b>78 082</b>                | <b>73 546</b>               |
| <b>SUMA ZOBOWIĄZAŃ</b>                                      |      | <b>117 149</b>               | <b>117 646</b>              |
| <b>SUMA PASYWÓW</b>                                         |      | <b>489 803</b>               | <b>502 773</b>              |



# Śródroczne skonsolidowane sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym Grupy Asseco Business Solutions

|                                                                         | Noty | Kapitał podstawowy<br>tys. PLN | Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej<br>tys. PLN | Akcje własne<br>tys. PLN | Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały<br>tys. PLN | Kapitał własny Jednostki Dominującej<br>tys. PLN | Udziały niekontrolujące<br>tys. PLN | Kapitał własny ogółem<br>tys. PLN |
|-------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|
| <b>Na dzień 1 stycznia 2025</b>                                         |      | <b>167 091</b>                 | <b>62 543</b>                                                           | <b>(36 149)</b>          | <b>191 642</b>                                    | <b>385 127</b>                                   | <b>-</b>                            | <b>385 127</b>                    |
| Zysk netto za okres sprawozdawczy                                       |      | -                              | -                                                                       | -                        | 83 887                                            | 83 887                                           | (56)                                | 83 831                            |
| Dywidenda za 2024 rok                                                   | 7.4  | -                              | -                                                                       | -                        | (108 905)                                         | (108 905)                                        | -                                   | (108 905)                         |
| Nabycie jednostki zależnej                                              | 5.2  | -                              | -                                                                       | -                        | -                                                 | -                                                | 1 368                               | 1 368                             |
| Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych | 4.2  | -                              | -                                                                       | 11 043                   | 190                                               | 11 233                                           | -                                   | 11 233                            |
| <b>Na dzień 30 września 2025</b>                                        |      | <b>167 091</b>                 | <b>62 543</b>                                                           | <b>(25 106)</b>          | <b>166 814</b>                                    | <b>371 342</b>                                   | <b>1 312</b>                        | <b>372 654</b>                    |
| <b>Na dzień 1 stycznia 2024</b>                                         |      | <b>167 091</b>                 | <b>62 543</b>                                                           | <b>-</b>                 | <b>149 626</b>                                    | <b>379 260</b>                                   | <b>-</b>                            | <b>379 260</b>                    |
| Zysk netto za okres sprawozdawczy                                       |      | -                              | -                                                                       | -                        | 74 796                                            | 74 796                                           | -                                   | 74 796                            |
| Dywidenda za 2023 rok                                                   | 7.4  | -                              | -                                                                       | -                        | (86 887)                                          | (86 887)                                         | -                                   | (86 887)                          |
| Nabycie akcji własnych                                                  |      | -                              | -                                                                       | (36 311)                 | -                                                 | (36 311)                                         | -                                   | (36 311)                          |
| Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych | 4.2  | -                              | -                                                                       | -                        | 6 133                                             | 6 133                                            | -                                   | 6 133                             |
| Pozostałe korekty                                                       |      | -                              | -                                                                       | -                        | (8)                                               | (8)                                              | -                                   | (8)                               |
| <b>Na dzień 30 września 2024</b>                                        |      | <b>167 091</b>                 | <b>62 543</b>                                                           | <b>(36 311)</b>          | <b>143 660</b>                                    | <b>336 983</b>                                   | <b>-</b>                            | <b>336 983</b>                    |

# Śródroczny skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych Grupy Asseco Business Solutions

|                                                                                                                      | Noty       | 9 miesięcy do<br>30 września 2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września 2024<br>tys. PLN |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej</b>                                                      |            |                                               |                                               |
| Zysk brutto                                                                                                          |            | 90 234                                        | 84 110                                        |
| <b>Korekty o pozycje:</b>                                                                                            |            | <b>27 542</b>                                 | <b>22 985</b>                                 |
| Amortyzacja                                                                                                          |            | 30 120                                        | 29 964                                        |
| Zmiany stanu kapitału pracującego                                                                                    | 6.1        | (14 815)                                      | (13 929)                                      |
| (Przychody)/koszty z tytułu odsetek                                                                                  |            | 1 353                                         | 1 314                                         |
| (Zyski)/straty z różnic kursowych                                                                                    |            | 81                                            | (222)                                         |
| Koszt transakcji z pracownikami rozliczanych na bazie akcji                                                          | 4.2        | 11 233                                        | 6 133                                         |
| Pozostałe (przychody)/koszty finansowe                                                                               |            | (118)                                         | (132)                                         |
| (Zyski)/straty z działalności inwestycyjnej                                                                          |            | (312)                                         | (143)                                         |
| <b>Środki pieniężne z działalności operacyjnej</b>                                                                   |            | <b>117 776</b>                                | <b>107 095</b>                                |
| (Zapłacony podatek dochodowy)                                                                                        |            | (5 748)                                       | (11 536)                                      |
| <b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>                                                             |            | <b>112 028</b>                                | <b>95 559</b>                                 |
| <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej</b>                                                    |            |                                               |                                               |
| <b>Wpływy:</b>                                                                                                       |            |                                               |                                               |
| Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych                                           | 6.1        | 712                                           | 366                                           |
| Lokaty bankowe                                                                                                       |            | 1 038                                         | -                                             |
| <b>Wydatki:</b>                                                                                                      |            |                                               |                                               |
| Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych                                                    | 6.1        | (4 053)                                       | (9 491)                                       |
| Wydatki z tytułu prowadzonych projektów rozwojowych                                                                  | 6.1        | (20 398)                                      | (21 247)                                      |
| Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach | 6.1        | (1 563)                                       | -                                             |
| <b>Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej</b>                                              |            | <b>(24 264)</b>                               | <b>(30 372)</b>                               |
| <b>Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej</b>                                                       |            |                                               |                                               |
| <b>Wpływy:</b>                                                                                                       |            |                                               |                                               |
| Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek                                                                     |            | 24 171                                        | 20 431                                        |
| <b>Wydatki:</b>                                                                                                      |            |                                               |                                               |
| Nabycie akcji własnych                                                                                               |            | -                                             | (36 311)                                      |
| Wyplacona dywidenda                                                                                                  |            | (108 905)                                     | (86 887)                                      |
| Splaty kredytów i pożyczek                                                                                           |            | (24 171)                                      | -                                             |
| Splata zobowiązań z tytułu leasingu                                                                                  |            | (7 332)                                       | (6 853)                                       |
| Zapłacone odsetki                                                                                                    |            | (1 381)                                       | (1 314)                                       |
| <b>Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności finansowej</b>                                                 |            | <b>(117 618)</b>                              | <b>(110 934)</b>                              |
| <b>Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów</b>                                                     |            | <b>(29 854)</b>                               | <b>(45 747)</b>                               |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 1 stycznia                                                               |            | 40 923                                        | 52 999                                        |
| <b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 30 września</b>                                                       | <b>5.8</b> | <b>11 069</b>                                 | <b>7 252</b>                                  |



# Dodatkowe objaśnienia

do śródrocznego skróconego skonsolidowanego  
sprawozdania finansowego Grupy Asseco Business  
Solutions

## Podstawowe informacje

Grupa Kapitałowa Asseco Business Solutions („Grupa ABS”, „Grupa”) to grupa kapitałowa, której Jednostką Dominującą jest Asseco Business Solutions S.A. („Jednostka Dominująca”, „Spółka”, „Emitent”).

W dniu 15 stycznia 2025 roku Spółka Asseco Business Solutions S.A. przystąpiła do spółki i objęła 60 % udziałów w spółce Tax Order Sp. z o.o. z siedzibą w Białymstoku. Cena nabycia wynosiła 2 700 tys. PLN i została opłaconą gotówką. W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w wysokości 648 tys. PLN na wartość firmy. Spółka Tax Order Sp. z o.o. jest konsolidowana od dnia 27 marca 2025 roku tj. od dnia rejestracji objęcia udziałów w Krajowym Rejestrze Sądowym.

### Podstawowe informacje o Spółce

|                                   |                                          |
|-----------------------------------|------------------------------------------|
| Nazwa                             | Asseco Business Solutions S.A.           |
| Siedziba                          | ul. Konrada Wallenroda 4c, 20-607 Lublin |
| KRS                               | 0000028257                               |
| Regon                             | 017293003                                |
| NIP                               | 522-26-12-717                            |
| Podstawowy przedmiot działalności | Informatyka                              |

Spółka Asseco Business Solutions S.A. („Spółka”, „Emitent”, „Asseco BS”) została utworzona Aktem Notarialnym z dnia 18 maja 2001 roku. Czas trwania Spółki jest nieoznaczony.

Grupa Asseco Business Solutions jest częścią międzynarodowej grupy kapitałowej Asseco Poland, jednego z wiodących dostawców oprogramowania własnego na rynku europejskim. Grupa stanowi federację firm zaangażowanych w rozwijanie technologii informatycznych i jest obecna w ponad 65 krajach świata, m.in. w większości państw europejskich, a także w USA, Kanadzie, Izraelu czy Japonii.

Kompleksowa oferta Grupy Asseco Business Solutions obejmuje systemy klasy ERP wspomagające procesy biznesowe w średnich oraz dużych przedsiębiorstwach, komplet aplikacji do zarządzania małą firmą, programy wspierające pracę w obszarze HR, popularne w całej Europie aplikacje mobilne klasy SFA pozwalające na zarządzanie siecią przedstawicieli handlowych, platformy wymiany danych oraz programy do obsługi transakcji faktoringowych.

Grupa Asseco Business Solutions dysponuje również dwoma własnymi Data Center, których parametry eksploatacyjne spełniają najwyższe wymagania w zakresie bezpieczeństwa, niezawodności i efektywności pracy systemów. Wszystkie rozwiązania grupy Asseco Business Solutions powstają w oparciu o wiedzę doświadczonych specjalistów, sprawdzoną metodologię oraz z wykorzystaniem nowoczesnych technologii informatycznych. Dzięki wysokiej jakości produktom oraz usługom, które są z nimi powiązane, oprogramowanie grupy Asseco Business Solutions od wielu już lat z powodzeniem wspomaga funkcjonowanie kilkudziesięciu tysięcy przedsiębiorstw. Firma może pochwalić się wdrożeniami zarówno w Polsce, jak i w kilkudziesięciu krajach Europy.

Podmiotem bezpośrednio dominującym nad Asseco Business Solutions S.A. jest Spółka Asseco Enterprise Solutions a.s. z siedzibą w Bratysławie, która posiada 46,47% akcji Spółki. Jednostką dominującą całej Grupy jest Asseco Poland S.A., która przez podmioty zależne posiada 95,12% udział w Asseco Enterprise Solutions a.s.

W przypadku spółki Asseco Business Solutions S.A. decyzja o posiadaniu kontroli w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku zgodnie z MSSF 10 została podjęta w oparciu o następujące czynniki:

- decyzje na walnym zgromadzeniu podejmowane są przede wszystkim zwykłą większością głosów obecnych na walnym zgromadzeniu;
- akcjonariat spółki jest rozproszony i poza spółką Asseco Enterprise Solutions, a.s. (spółką zależną od Asseco Poland S.A.) istnieją tylko dwaj akcjonariusze posiadający więcej niż 5% głosów na walnym zgromadzeniu. Największy akcjonariusz posiada 11,94%, natomiast trzeci największy akcjonariusz posiada 10,06% głosów;
- nie ma dowodów na to, że między jakimikolwiek akcjonariuszami istnieje lub istniało jakiekolwiek porozumienie co do wspólnego głosowania na walnym zgromadzeniu;
- w ciągu ostatnich pięciu lat, tj. w latach 2021-2025, procent akcjonariuszy obecnych na walnych zgromadzeniach mieścił się w przedziale od 69,36% do 76,36%. Oznacza to, że aktywność akcjonariuszy jest stosunkowo umiarkowana lub niska. Biorąc pod uwagę, że Asseco Enterprise Solutions, a.s. posiada obecnie 47,05% głosów na walnym zgromadzeniu (z wyłączeniem akcji własnych), frekwencja musiałaby być większa niż 94,11% (z wyłączeniem akcji własnych), żeby Asseco Enterprise Solutions, a.s. nie miało bezwzględnej większości głosów na walnym zgromadzeniu. Osiągnięcie takiej frekwencji w ocenie Zarządu wydaje się być mało prawdopodobne.

Biorąc pod uwagę powyższe, w opinii Asseco Business Solutions S.A., pomimo braku bezwzględnej większości w kapitale zakładowym spółki, Asseco Enterprise Solutions, a.s. kontroluje Spółkę w rozumieniu MSSF 10.

## 1.1. Organizacja i zmiany w składzie Grupy Kapitałowej

Od dnia 27 marca 2025 roku tj. od dnia rejestracji objęcia udziałów w KRS nowo nabytej spółki powstała grupa kapitałowa Asseco Business Solutions. W skład Grupy wchodzi Asseco Business Solutions S.A. oraz spółka Tax Order Sp. z o.o., która została nabyta w marcu 2025 roku i jest jednostką zależną od Asseco Business Solutions S.A. Na dzień 30 września 2025 roku procentowy udziałów Spółki w kapitale oraz udział w ogólnej liczbie głosów w spółce Tax Order Sp. z o.o. wynosi 60%. Spółka Tax Order specjalizuje się w tworzeniu oprogramowania dla biur rachunkowych oraz świadczeniu kompleksowych usług szkoleniowych w obszarze księgowości.

## 1.2. Skład organów Emitenta

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 29 października 2025 roku skład Zarządu Asseco Business Solutions S.A. przedstawiał się następująco:

- |                         |                    |
|-------------------------|--------------------|
| • Wojciech Barcentewicz | Prezes Zarządu     |
| • Piotr Masłowski       | Wiceprezes Zarządu |
| • Mariusz Lizon         | Członek Zarządu    |
| • Renata Łukasik        | Członek Zarządu    |
| • Jacek Lisowski        | Członek Zarządu    |
| • Rafał Mróz            | Członek Zarządu    |

Wyżej wymienione osoby zostały powołane z dniem 1 stycznia 2024 roku przez Radę Nadzorczą Asseco Business Solutions S.A. do składu zarządu na czteroletnią kadencję, obejmującą lata obrotowe 2024-2027.

Na dzień publikacji niniejszego sprawozdania, tj. 29 października 2025 roku skład Rady Nadzorczej Spółki przedstawiał się następująco:

- |                      |                                    |
|----------------------|------------------------------------|
| • Rafał Kozłowski    | Przewodniczący Rady Nadzorczej     |
| • Adam Góral         | Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej |
| • Romuald Rutkowski  | Członek Rady Nadzorczej            |
| • Zbigniew Pomianek  | Członek Rady Nadzorczej            |
| • Marcin Murawski    | Członek Rady Nadzorczej            |
| • Tomasz Stankiewicz | Członek Rady Nadzorczej            |

W ramach Rady Nadzorczej funkcjonuje 3 osobowy Komitet Audytu, w skład którego wchodzi Marcin Murawski jako przewodniczący oraz Rafał Kozłowski i Tomasz Stankiewicz jako członkowie.

### 1.3. Akcje i udziały będące w posiadaniu osób zarządzających i nadzorujących Asseco Business Solutions S.A.

Zestawienie stanu posiadania akcji Asseco Business Solutions S.A. przez osoby zarządzające i nadzorujące:

|                           | Liczba posiadanych akcji - stan na dzień 29.10.2025 | Zmiana od dnia przekazania ostatniego raportu | Procent posiadanych akcji - stan na 29.10.2025 | Zmiana od dnia przekazania ostatniego raportu |
|---------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| <b>Osoby zarządzające</b> |                                                     |                                               |                                                |                                               |
| Wojciech Barcentewicz*    | 349 568                                             | -0,60%                                        | 1,05%                                          | -0,60%                                        |
| Piotr Masłowski*          | 794 631                                             | -%                                            | 2,37%                                          | -%                                            |
| Mariusz Lizon*            | 182 792                                             | -%                                            | 0,55%                                          | -%                                            |
| Jacek Lisowski            | 49 879                                              | -%                                            | 0,15%                                          | -%                                            |
| Renata Łukasik            | 6 482                                               | -%                                            | 0,02%                                          | -%                                            |
| Rafał Mróz                | 8 602                                               | -%                                            | 0,03%                                          | -%                                            |
| <b>Osoby nadzorujące</b>  |                                                     |                                               |                                                |                                               |
| Romuald Rutkowski         | 430 828                                             | -%                                            | 1,29%                                          | -%                                            |
| Rafał Kozłowski           | 15 822                                              | -%                                            | 0,05%                                          | -%                                            |
| <b>RAZEM</b>              | <b>1 838 604</b>                                    | <b>-0,60%</b>                                 | <b>5,51%</b>                                   | <b>-0,60%</b>                                 |

\* bezpośrednio lub poprzez fundację rodzinną

### 1.4. Struktura akcjonariatu Asseco Business Solutions S.A.

Według najlepszej wiedzy Zarządu Emitenta na dzień publikacji niniejszego raportu, tj. na dzień 29 października 2025 roku, stan akcjonariuszy Asseco Business Solutions S.A. posiadających bezpośrednio lub pośrednio przez podmioty zależne co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu oraz na podstawie zawiadomień o zmianach w stanie posiadania otrzymanych w późniejszych terminach, przedstawiał się następująco:

| Akcjonariusz                                                                                                       | Liczba posiadanych akcji | Udział w akcjonariacie | Liczba głosów | Procentowy udział w ogólnej liczbie głosów |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|---------------|--------------------------------------------|
| Asseco Enterprise Solutions                                                                                        | 15 528 570               | 46,47%                 | 15 528 570    | 46,47%                                     |
| Allianz Polska Otwarty Fundusz Emerytalny zarządzany przez Powszechne Towarzystwo Emerytalne Allianz Polska S.A. * | 3 988 862                | 11,94%                 | 3 988 862     | 11,94%                                     |
| Generali Polska Otwarty Fundusz Emerytalny zarządzany przez Generali Powszechne Towarzystwo Emerytalne S.A.*       | 3 360 531                | 10,06 %                | 3 360 531     | 10,06 %                                    |
| Pozostali akcjonariusze                                                                                            | 10 123 527               | 30,29%                 | 10 123 527    | 30,29%                                     |

|                                                     |                   |                |                   |                |
|-----------------------------------------------------|-------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Asseco Business Solutions S.A.<br>– akcje własne ** | 416 703           | 1,24%          | 416 703           | 1,24%          |
|                                                     | <b>33 418 193</b> | <b>100,00%</b> | <b>33 418 193</b> | <b>100,00%</b> |

\*Zgodnie z Raportem Bieżącym z dnia 8/2025 z dnia 29 kwietnia 2025 roku

\*\* Akcje własne nabyte w ramach programu skupu akcji własnych ogłoszonego w dniu 3 września 2024 roku na cele Programu Motywacyjnego dla Członków Zarządu i kluczowej kadry kierowniczej ustanowionego w Spółce oraz pozostałe w Spółce na dzień 29 października 2025 r. po przyznaniu akcji uczestnikom Programu Motywacyjnego, za okres trwania tego Programu obejmujący rok obrotowy 2024. Zgodnie z art. 364 ust. 2 Kodeksu spółek handlowych Asseco Business Solutions S.A. na wykonuje praw udziałowych z akcji własnych.

Na dzień 30 września 2025 roku kapitał podstawowy Asseco Business Solutions S.A. wynosił 167 091 tys. PLN i dzielił się na 33 418 193 sztuk akcji zwykłych o wartości nominalnej 5 PLN każda, dających łącznie 33 418 193 głosów na Walnym Zgromadzeniu Asseco Business Solutions S.A. z czego akcje własne nabyte przez Spółkę nie mają praw głosu.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie od dnia bilansowego do dnia publikacji, tj. 29 października 2025 roku do Spółki wpłynęły poniższe informacje od akcjonariuszy o zmianach w akcjonariacie.

W dniu 27 stycznia 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od podmiotu Lizon Fundacja Rodzinna jako podmiotu blisko związanego z osobą pełniącą obowiązki zarządcze o sprzedaży 9 000 sztuk akcji. W wyniku powyższej transakcji podmiot Lizon Fundacja Rodzinna posiada 171 290 sztuk akcji.

W dniu 27 marca 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od Prezesa Zarządu Wojciecha Barczentewicza jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze o nabyciu akcji w ramach programu motywacyjnego ustanowionego w Spółce w wysokości 61 347 sztuk akcji. W dniu 21 maja 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o przekazaniu powyższych akcji od Prezesa Zarządu Wojciecha Barczentewicza jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze do fundacji: Wojciech Barczentewicz Fundacja Rodzinna.

W dniu 27 marca 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od Wiceprezesa Zarządu Piotra Masłowskiego jako osoby pełniącej obowiązki o nabyciu akcji w ramach programu motywacyjnego ustanowionego w Spółce w wysokości 61 347 sztuk akcji. W dniu 12 maja 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o przekazaniu powyższych akcji od Wiceprezesa Zarządu Piotra Masłowskiego jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze do Fundacji Rodzinnej Rodziny Masłowskich.

W dniu 27 marca 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od członka Zarządu Mariusza Lizon jako osoby pełniącej obowiązki o nabyciu akcji w ramach programu motywacyjnego ustanowionego w Spółce w wysokości 11 502 sztuk akcji. W dniu 15 maja 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o przekazaniu powyższych akcji od członka Zarządu Mariusza Lizon jako osoby pełniącej obowiązki zarządcze do fundacji Lizon Fundacja Rodzinna.

W dniu 27 marca 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od członka Zarządu Renaty Łukasik jako osoby pełniącej obowiązki o nabyciu akcji w ramach programu motywacyjnego ustanowionego w Spółce w wysokości 6 482 sztuk akcji.



W dniu 27 marca 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od członka Zarządu Rafała Mroza jako osoby pełniącej obowiązki o nabyciu akcji w ramach programu motywacyjnego ustanowionego w Spółce w wysokości 8 602 sztuk akcji.

W dniu 27 marca 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcjach wykonanych na akcjach Spółki od członka Zarządu Jacka Lisowskiego jako osoby pełniącej obowiązki o nabyciu akcji w ramach programu motywacyjnego ustanowionego w Spółce w wysokości 8 832 sztuk akcji.

W dniu 29 sierpnia 2025 roku do Spółki wpłynęło powiadomienie o transakcji wykonanej na akcjach Spółki od podmiotu „Renovare Fundacja Rodzinna” jako podmiotu powiązanego z osobą pełniącą obowiązki zarządcze - Wojciechem Barcentewiczem - o sprzedaży 200 000 sztuk akcji. W wyniku powyższej transakcji podmiot „Renovare Fundacja Rodzinna” posiada 349 568 sztuk akcji.

# Podstawa sporządzenia śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz zasady (polityki) rachunkowości

## 2.1. Podstawa sporządzenia

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z zasadą kosztu historycznego, z wyjątkiem aktywów finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy lub przez pozostałe dochody całkowite oraz zobowiązań finansowych wycenianych w wartościach godziwych przez wynik finansowy.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez Asseco Business Solutions S.A. przez okres nie krótszy niż 12 miesięcy od dnia 30 września 2025 roku. Na dzień zatwierdzenia niniejszego śródrocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji Zarząd rozważył wpływ panującej wojny na terytorium Ukrainy na kontynuację działalności przez Grupę i nie stwierdził istnienia okoliczności wskazujących na zagrożenie kontynuowania działalności.

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe nie obejmuje wszystkich informacji oraz ujawnień wymaganych w rocznym sprawozdaniu finansowym i należy je czytać łącznie ze sprawozdaniem finansowym Asseco Business Solutions S.A. za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku podanym do publicznej wiadomości w dniu 3 marca 2025 roku.

## 2.2. Wpływ wojny na terytorium Ukrainy na działalność Grupy

Na moment publikacji niniejszego raportu Grupa nie odnotowała istotnego wpływu wojny na terytorium Ukrainy oraz wdrożonych sankcji na Rosję na działalność Grupy. Asseco Business Solutions S.A. oraz jej spółka zależna nie prowadzą istotnej działalności biznesowej w Rosji, na Białorusi ani w Ukrainie. Nie zatrudniają pracowników na terytorium Ukrainy, dlatego działania wojenne na tym terenie nie wpływają bezpośrednio na Grupę. Zaistniała sytuacja nie ma bezpośredniego wpływu na niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

Grupa nie może jednak wykluczyć, że w przypadku przedłużającego się występowania sytuacji polityczno-gospodarczej i jej negatywnego wpływu na gospodarkę krajową i światową, sytuacja ta może mieć niekorzystne przełożenie na funkcjonowanie lub wyniki finansowe Grupy - przy czym aktualnie nie jest możliwe określenie, w jakim zakresie, ani na jaką skalę mogłoby to nastąpić. Wobec zaistniałych sytuacji Grupa stara się minimalizować ewentualny negatywny wpływ na przyszłe wyniki finansowe.

W razie stwierdzenia, że działalność Grupa wymaga dostosowania do nowych warunków rynkowych, Zarząd podejmie stosowne działania.

## 2.3. Oświadczenie o zgodności

Zakres niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego będącego elementem raportu kwartalnego jest zgodny z wymogami MSR 34 „Śródroczna Sprawozdawczość Finansowa” zatwierdzonego przez UE („MSR 34”).

Zakres niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego będącego elementem raportu kwartalnego jest zgodny z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 10 czerwca 2025 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (tekst jednolity: Dz. U. 2025 r. poz. 755) („Rozporządzenie”) i obejmuje okres sprawozdawczy od dnia 1 stycznia do dnia 30 września 2025 roku i okres porównawczy od dnia 1 stycznia do dnia 30 września 2024 roku odpowiednio dla rachunku zysków i strat, rachunku przepływów pieniężnych oraz sprawozdania ze zmian w skonsolidowanym kapitale własny, , a także dane bilansowe na dzień 30 września 2025 oraz dane porównywalne na dzień 31 grudnia 2024.

## 2.4. Waluta funkcjonalna i waluta prezentacji

Niniejsze śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest przedstawione w złotych („PLN”), a wszystkie wartości, o ile nie wskazano inaczej, podane są w tysiącach złotych. Walutą funkcjonalną Grupy Asseco Business Solutions również jest polski złoty. Ewentualne różnice w wysokości 1 tys. PLN przy sumowaniu wynikają z przyjętych zaokrągleń.

Transakcje wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na moment początkowego ujęcia na złote polskie przy zastosowaniu kursu obowiązującego w dniu zawarcia transakcji.

Na dzień bilansowy:

- pozycje pieniężne przeliczane są przy zastosowaniu kursu zamknięcia tj. kursu średniego ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski na ten dzień,
- pozycje niepieniężne wyceniane według kosztu historycznego w walucie obcej przeliczane są przy zastosowaniu kursu wymiany z dnia pierwotnej transakcji,
- pozycje niepieniężne wyceniane w wartości godziwej w walucie obcej przelicza się przy zastosowaniu kursu wymiany z dnia ustalenia wartości godziwej.

Dla potrzeb wyceny bilansowej przyjęto następujące kursy dla euro i dolara amerykańskiego (oraz analogiczne kursy dla innych walut kwotowane przez Narodowy Bank Polski):

- kurs obowiązujący w dniu 30 września 2025 roku 1 EUR = 4,2692 PLN,
- kurs obowiązujący w dniu 30 września 2024 roku 1 EUR = 4,2791 PLN,
- kurs obowiązujący w dniu 30 września 2025 roku 1 USD = 3,6315 PLN,
- kurs obowiązujący w dniu 30 września 2024 roku 1 USD = 3,8193 PLN.

## 2.5. Szacunki i profesjonalny osąd

Sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) wymaga dokonania szacunków i założeń, które wpływają na wielkości wykazane w sprawozdaniu finansowym. Mimo, że przyjęte założenia i szacunki opierają się na najlepszej wiedzy kierownictwa Grupy na temat bieżących działań i zdarzeń, rzeczywiste wyniki mogą się różnić od przewidywanych.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku nie wystąpiły istotne zmiany w sposobie dokonywania szacunków w porównaniu do zasad opisanych w sprawozdaniu finansowym Spółki za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku.

## 2.6. Stosowane zasady rachunkowości

Opis istotnych zasad rachunkowości stosowanych przez Emitenta znajduje się w sprawozdaniu finansowym za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku, które zostało przekazane do publicznej wiadomości w dniu 3 marca 2025 roku.

Zasady (polityki) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzaniu sprawozdania finansowego Emitenta za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku, z wyjątkiem nowych lub zmienionych standardów oraz interpretacji obowiązujących dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku i później.

Nowe standardy lub zmiany obowiązujące od dnia 1 stycznia 2025 roku to:

- Zmiany do MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych”: Brak wymienialności (opublikowany 15 sierpnia 2023 roku) - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2025 roku lub później.

Zmienione standardy oraz interpretacje, które mają zastosowanie po raz pierwszy w 2025 roku, nie mają istotnego wpływu na śródroczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy.

## 2.7. Nowe standardy i interpretacje, które zostały opublikowane a nie weszły jeszcze w życie

Następujące standardy i interpretacje zostały wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów Rachunkowości lub Komitet ds. Interpretacji Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej, a nie weszły jeszcze w życie:

- MSSF 18: Prezentacja i ujawnianie informacji w sprawozdaniach finansowych (opublikowano dnia 9 kwietnia 2024 roku) – do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;

- MSSF 19: Spółki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnianie informacji (opublikowano dnia 9 maja 2024 roku) - do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania finansowego niezatwierdzony przez UE - mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2027 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: Zmiany dotyczące klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych (opublikowano dnia 30 maja 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Zmiany do MSSF 9 i MSSF 7: Umowy odwołujące się do energii elektrycznej zależnej od warunków naturalnych (opublikowano dnia 18 grudnia 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później;
- Coroczne poprawki, tom 11 (opublikowano dnia 18 lipca 2024 roku) – mający zastosowanie dla okresów rocznych rozpoczynających się dnia 1 stycznia 2026 roku lub później.

Daty wejścia w życie są datami wynikającymi z treści standardów ogłoszonych przez Radę ds. Międzynarodowej Sprawozdawczości Finansowej. Daty stosowania standardów w Unii Europejskiej mogą różnić się od dat stosowania wynikających z treści standardów i są ogłaszane w momencie zatwierdzenia do stosowania przez Unię Europejską. Grupa nie zdecydowała się na wcześniejsze zastosowanie żadnego standardu, interpretacji lub zmiany, która została opublikowana, lecz nie weszła dotychczas w życie.

Grupa jest w trakcie analizy, w jaki sposób wprowadzenie powyższych standardów i interpretacji może wpłynąć na sprawozdanie finansowe oraz na stosowane przez Grupę zasady (politykę) rachunkowości.

## Informacje dotyczące segmentów działalności

Zgodnie z MSSF 8, segmentem operacyjnym jest dająca się wyodrębnić część działalności Grupy, dla której są dostępne odrębne informacje finansowe podlegające regularnej ocenie przez główny organ odpowiedzialny za podejmowanie decyzji operacyjnych związanych ze sposobem alokowania zasobów oraz z oceną wyników działalności.

Dla celów zarządczych Grupa została podzielona na części w oparciu o wytwarzane produkty i świadczone usługi. Na tej podstawie Zarząd zidentyfikował segment Systemy ERP, który pokrywa 96% przychodów Grupy. Pozostała działalność nie spełnia wymogów MSSF 8 i nie jest wydzielana. Zmiany w wielkości i znaczeniu wytwarzanych produktów i świadczonych usług mogą skutkować zmianą kompozycji segmentów działalności.

Segment Systemy ERP obejmuje rozwiązania informatyczne klasy ERP wspomagające zarządzanie przedsiębiorstwem, autorskie rozwiązania mobilne klasy SFA i FFA dedykowane przedsiębiorstwom działającym w oparciu o sieci przedstawicieli terenowych oraz systemy wspierające sprzedaż w branży handlu detalicznego. Oferowane rozwiązania są oparte o technologię Oracle oraz Microsoft, a w przypadku produktów Macrologic – o autorski system bazodanowy MacroBASE. Aplikacje wspierają procesy biznesowe oraz procesy obiegu informacji, pokrywając większość obszarów działalności firmy, m.in.: finanse i księgowość, zarządzanie personelem, kadry i płace, logistykę i WMS, sprzedaż mobilną i detaliczną w sieciach handlowych, produkcję oraz aplikacje internetowe. Systemy te dostarczają także szeregu narzędzi zarządczych – zaawansowane raporty oraz rozwiązania klasy Business Intelligence. Możliwości techniczne systemów pozwalają na wdrożenie ich w różnych architekturach sieciowych – w sieciach rozległych oraz połączenie ze specjalizowanym oprogramowaniem i urządzeniami.

W pozycji Niealokowane prezentowana jest sprzedaż niedająca się przyporządkować do głównego segmentu działalności Grupy, wartość sprzedanych towarów, materiałów i usług obcych (COGS) związanych ze sprzedażą niealokowaną oraz kosztów operacyjnych jednostki organizacyjnej odpowiedzialnej za sprzedaż niealokowaną.

Zarząd monitoruje oddzielnie wyniki operacyjne segmentu w celu podejmowania decyzji dotyczących alokacji zasobów, oceny skutków tej alokacji oraz wyników działalności. Finansowanie Grupy (łącznie z kosztami i przychodami finansowymi) oraz podatek dochodowy są monitorowane na poziomie Grupy, stąd pozycje te nie są przedmiotem alokacji do segmentów.

Ceny transakcyjne stosowane przy transakcjach pomiędzy segmentami operacyjnymi są ustalane na zasadach rynkowych podobnie jak przy transakcjach ze stronami niepowiązanymi.

| Okres 3 miesięcy do dnia 30 września 2025                                                | Segment ERP<br>tys. PLN | Niealokowane<br>tys. PLN | Razem<br>tys. PLN |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------|
| Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych                                                  | 110 679                 | 5 084                    | 115 763           |
| Rozliczenia między segmentami                                                            | -                       | -                        | -                 |
| <b>Zysk netto ze sprzedaży segmentu sprawozdawczego</b>                                  | <b>34 821</b>           | <b>747</b>               | <b>35 568</b>     |
| Amortyzacja                                                                              | (10 299)                | (47)                     | (10 346)          |
| Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia przypisane do segmentu | 264                     |                          | 264               |
| Wartość firmy przypisana do segmentu                                                     | 253 527                 |                          | 253 527           |

| Okres 9 miesięcy do dnia 30 września 2025                                                | Segment ERP<br>tys. PLN | Niealokowane<br>tys. PLN | Razem<br>tys. PLN |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------|
| Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych                                                  | 314 956                 | 14 480                   | 329 436           |
| Rozliczenia między segmentami                                                            | -                       | -                        | -                 |
| <b>Zysk netto ze sprzedaży segmentu sprawozdawczego</b>                                  | <b>87 943</b>           | <b>1 674</b>             | <b>89 617</b>     |
| Amortyzacja                                                                              | (29 879)                | (149)                    | (30 028)          |
| Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia przypisane do segmentu | 264                     | -                        | 264               |
| Wartość firmy przypisana do segmentu                                                     | 253 527                 | -                        | 253 527           |

| Okres 3 miesięcy do dnia 30 września 2024                                                | Segment ERP<br>tys. PLN | Niealokowane<br>tys. PLN | Razem<br>tys. PLN |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------|
| Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych                                                  | 98 217                  | 3 361                    | 101 578           |
| Rozliczenia między segmentami                                                            | -                       | -                        | -                 |
| <b>Zysk netto ze sprzedaży segmentu sprawozdawczego</b>                                  | <b>30 169</b>           | <b>467</b>               | <b>30 636</b>     |
| Amortyzacja                                                                              | (10 178)                | (52)                     | (10 230)          |
| Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia przypisane do segmentu | 497                     | -                        | 497               |
| Wartość firmy przypisana do segmentu                                                     | 252 879                 | -                        | 252 879           |

| Okres 3 miesięcy do dnia 30 września 2024                                                | Segment ERP<br>tys. PLN | Niealokowane<br>tys. PLN | Razem<br>tys. PLN |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------|
| Sprzedaż na rzecz klientów zewnętrznych                                                  | 286 916                 | 15 982                   | 302 898           |
| Rozliczenia między segmentami                                                            | -                       | -                        | -                 |
| <b>Zysk netto ze sprzedaży segmentu sprawozdawczego</b>                                  | <b>81 205</b>           | <b>1 768</b>             | <b>82 973</b>     |
| Amortyzacja                                                                              | (29 684)                | (162)                    | (29 846)          |
| Wartości niematerialne rozpoznane w ramach rozliczenia połączenia przypisane do segmentu | 497                     | -                        | 497               |
| Wartość firmy przypisana do segmentu                                                     | 252 879                 | -                        | 252 879           |

# Noty objaśniające do śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Noty objaśniające do skonsolidowanego rachunku zysków i strat oraz sprawozdania z pozostałych dochodów całkowitych

## 4.1. Struktura przychodów operacyjnych

Przychody operacyjne w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonych dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

|                                     | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Przychody operacyjne według rodzaju |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Licencje i usługi własne            | 110 586                                          | 314 790                                          | 98 248                                           | 286 877                                          |
| Licencje i usługi obce              | 3 536                                            | 10 040                                           | 1 790                                            | 11 226                                           |
| Sprzęt i infrastruktura             | 1 641                                            | 4 606                                            | 1 540                                            | 4 795                                            |
| <b>Razem przychody operacyjne</b>   | <b>115 763</b>                                   | <b>329 436</b>                                   | <b>101 578</b>                                   | <b>302 898</b>                                   |

Przychody z tytułu umów z klientami w przychodach operacyjnych ogółem według metody rozpoznania przychodów w rachunku zysków i strat

|                                                            | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Przychody operacyjne rozpoznawane zgodnie z MSSF 15        |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Z tytułu dóbr i usług przekazanych w określonym momencie:  | 23 696                                           | 50 358                                           | 17 540                                           | 46 049                                           |
| <i>Segment ERP</i>                                         | 18 908                                           | 36 813                                           | 14 505                                           | 30 981                                           |
| <i>Niealokowane</i>                                        | 4 788                                            | 13 545                                           | 3 035                                            | 15 068                                           |
| Z tytułu dóbr i usług przekazywanych w miarę upływu czasu: | 92 067                                           | 279 078                                          | 84 038                                           | 256 849                                          |
| <i>Segment ERP</i>                                         | 91 771                                           | 278 143                                          | 83 712                                           | 255 935                                          |
| <i>Niealokowane</i>                                        | 296                                              | 935                                              | 326                                              | 914                                              |
| <b>Razem przychody operacyjne</b>                          | <b>115 763</b>                                   | <b>329 436</b>                                   | <b>101 578</b>                                   | <b>302 898</b>                                   |



## Struktura przychodów operacyjnych w podziale na kraje, w których zostały wygenerowane

|                   | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|-------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Polska            | 100 358                                          | 285 769                                          | 90 493                                           | 268 095                                          |
| Zagranica, w tym: | 15 405                                           | 43 667                                           | 11 085                                           | 34 803                                           |
| - Austria         | 5 647                                            | 13 801                                           | 1 954                                            | 6 106                                            |
| - Szwajcaria      | 2 084                                            | 6 951                                            | 1 987                                            | 6 051                                            |
| - Francja         | 1 802                                            | 5 986                                            | 1 944                                            | 5 552                                            |
| - Niemcy          | 1 771                                            | 5 126                                            | 1 688                                            | 5 562                                            |
| - Holandia        | 818                                              | 2 656                                            | 831                                              | 3 028                                            |
| - Rumunia         | 634                                              | 1 803                                            | 741                                              | 1 863                                            |
| - Szwecja         | 464                                              | 1 276                                            | 17                                               | 34                                               |
| - Wielka Brytania | 368                                              | 1 064                                            | 332                                              | 1 752                                            |
| - Bułgaria        | 277                                              | 801                                              | 224                                              | 758                                              |
| - Włochy          | 245                                              | 741                                              | 291                                              | 796                                              |
| - Czechy          | 202                                              | 620                                              | 190                                              | 622                                              |
| - Słowacja        | 178                                              | 549                                              | 170                                              | 471                                              |
| - Hiszpania       | 108                                              | 324                                              | 104                                              | 392                                              |
| - pozostałe       | 807                                              | 1 969                                            | 612                                              | 1 816                                            |
|                   | <b>115 763</b>                                   | <b>329 436</b>                                   | <b>101 578</b>                                   | <b>302 898</b>                                   |

Powyższa informacja o przychodach oparta jest na danych o siedzibach klientów.

## 4.2. Struktura kosztów działalności operacyjnej

|                                                                    | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Koszty działalności operacyjnej</b>                             |                                                  |                                                  |                                                  |                                                  |
| Wartość odsprzedanych towarów i usług obcych                       | (4 063)                                          | (12 522)                                         | (3 023)                                          | (13 739)                                         |
| Świadczenia na rzecz pracowników, w tym:                           | (53 675)                                         | (160 551)                                        | (46 196)                                         | (142 435)                                        |
| <i>Koszt transakcji z pracownikami rozliczanych na bazie akcji</i> | (3 778)                                          | (11 233)                                         | (6 133)                                          | (6 133)                                          |
| Amortyzacja                                                        | (10 346)                                         | (30 028)                                         | (10 230)                                         | (29 846)                                         |
| Usługi obce                                                        | (9 114)                                          | (27 821)                                         | (8 222)                                          | (24 478)                                         |

|                                                                                                                                     |                 |                  |                 |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| Pozostałe                                                                                                                           | (2 997)         | (8 897)          | (3 271)         | (9 427)          |
| <b>Razem</b>                                                                                                                        | <b>(80 195)</b> | <b>(239 819)</b> | <b>(70 942)</b> | <b>(219 925)</b> |
| Koszt własny sprzedaży                                                                                                              | (64 250)        | (191 957)        | (57 580)        | (179 882)        |
| <i>w tym: Odpis / Odwrócenie odpisu z tytułu oczekiwanych strat kredytowych w odniesieniu do należności z tytułu dostaw i usług</i> | <i>(50)</i>     | <i>12</i>        | <i>(1)</i>      | <i>(242)</i>     |
| Koszty sprzedaży                                                                                                                    | (5 371)         | (16 880)         | (4 268)         | (15 628)         |
| Koszty ogólnego zarządu                                                                                                             | (10 574)        | (30 982)         | (9 094)         | (24 415)         |
| <b>Razem</b>                                                                                                                        | <b>(80 195)</b> | <b>(239 819)</b> | <b>(70 942)</b> | <b>(219 925)</b> |

W poniższej tabeli zaprezentowano koszty świadczeń na rzecz pracowników w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonych dnia 30 września 2025 roku oraz w okresach porównywalnych:

|                                                                | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Wynagrodzenia                                                  | (39 736)                                         | (119 462)                                        | (30 515)                                         | (109 077)                                        |
| Świadczenia na rzecz pracowników,<br>w tym:                    | (9 496)                                          | (27 861)                                         | (8 895)                                          | (25 264)                                         |
| <i>Koszty ubezpieczeń społecznych</i>                          | <i>(7 042)</i>                                   | <i>(22 332)</i>                                  | <i>(6 585)</i>                                   | <i>(20 319)</i>                                  |
| Koszt transakcji z pracownikami<br>rozliczanych na bazie akcji | (3 778)                                          | (11 233)                                         | (6 133)                                          | (6 133)                                          |
| Pozostałe                                                      | (665)                                            | (1 995)                                          | (653)                                            | (1 961)                                          |
| <b>Razem koszty świadczeń<br/>pracowniczych</b>                | <b>(53 675)</b>                                  | <b>(160 551)</b>                                 | <b>(46 196)</b>                                  | <b>(142 435)</b>                                 |

W dniu 23 września 2024 roku Rada Nadzorcza spółki Asseco Business Solutions S.A. uchwaliła regulamin programu motywacyjnego dla Członków Zarządu oraz kluczowej kadry kierowniczej Zarządzającej Spółki, następnie podpisano z Członkami Zarządu i Członkami kluczowej Kadry Kierowniczej umowy przystąpienia do programu. Program motywacyjny obejmuje trzy lata obrotowe Spółki tj. lata 2024-2026, z zastrzeżeniem, że jego realizacja nastąpi nie później niż do dnia 31 grudnia 2027 roku. Celem programu jest stworzenie mechanizmów motywujących Członków Zarządu oraz kluczową kadrę kierowniczą Spółki do realizacji strategii Spółki i zaangażowania się w jej sprawy poprzez długoterminowe związanie ze Spółką, co pozwoli przyczynić się do zwiększenia efektywności operacyjnej, wyników finansowych i stabilności Spółki. Program motywacyjny jest realizowany z puli Akcji własnych skupionych przez Asseco Business Solutions S.A. przeprowadzonego przez Zarząd we wrześniu 2024 roku, na podstawie upoważnienia Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki, udzielonego przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki z dnia 27 czerwca 2024 roku w sprawie upoważnienia do nabywania akcji własnych – Spółka nabyła akcje w liczbie 600 000 akcji co stanowi 1,7954% kapitału Spółki.

Spółka posiada dwa programy płatności na bazie akcji w rozumieniu MSSF 2. Programy te stanowią płatności rozliczane w instrumentach kapitałowych. Program dla Członków Zarządu został przyznany dnia 23 września 2024 roku a program dla członków kluczowej kadry kierowniczej został przyznany dnia 17 grudnia 2024 roku.

Przyznanie akcji uczestnikom programu za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku nastąpiło w okresie sprawozdawczym na podstawie danych finansowych służących do sporządzenia sprawozdania finansowego za rok 2024, zbadanego przez biegłego rewidenta. Liczba akcji przyznana członkom Zarządu wyniosła 158 112 sztuk akcji i została szczegółowo opisane w punkcie 1.4 Struktura akcjonariatu Asseco Business Solutions S.A. niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Liczba akcji przyznana członkom kluczowej kadry kierowniczej wyniosła 25 185 sztuk akcji.

W śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu Grupy Asseco Business Solutions za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku ujęty został koszt z tytułu dwóch programów w wysokości 11 233 tys. PLN. Drugostronnie transakcja została ujęta w odrębnej pozycji kapitałów.

## 4.3. Przychody i koszty finansowe

Struktura przychodów finansowych w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonych dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowała się następująco:

|                                                                                                    | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Przychody odsetkowe od depozytów bankowych i lokat wycenianych według efektywnej stopy procentowej | 17                                               | 1 030                                            | 234                                              | 1 658                                            |
| Dodatnie różnice kursowe                                                                           | -                                                | -                                                | 61                                               | 123                                              |
| Zyski z realizacji i/lub wyceny instrumentów pochodnych                                            | 11                                               | 118                                              | 87                                               | 184                                              |
| Pozostałe przychody finansowe                                                                      | -                                                | -                                                | 1                                                | 1                                                |
| <b>Razem</b>                                                                                       | <b>28</b>                                        | <b>1 148</b>                                     | <b>383</b>                                       | <b>1 966</b>                                     |

Koszty finansowe w okresie 3 i 9 miesięcy zakończonych dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym kształtowały się następująco:

|                                      | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|--------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Koszty odsetek od kredytów bankowych | (256)                                            | (256)                                            | (12)                                             | (12)                                             |
| Koszty odsetek od leasingu           | (381)                                            | (1 125)                                          | (447)                                            | (1 302)                                          |
| Pozostałe koszty odsetkowe           | -                                                | -                                                | (3)                                              | (13)                                             |
| Ujemne różnice kursowe               | (92)                                             | (141)                                            | -                                                | -                                                |
| <b>Razem</b>                         | <b>(729)</b>                                     | <b>(1 522)</b>                                   | <b>(462)</b>                                     | <b>(1 327)</b>                                   |

Dodatnie i ujemne różnice kursowe prezentowane są netto (jako nadwyżka dodatnich nad ujemnymi lub odwrotnie).

## 4.4. Podatek dochodowy

Główne składniki obciążenia wyniku z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych (bieżącego i odroczonego) kształtowały się następująco:

|                                                                    | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Bieżący podatek dochodowy                                          | (2 555)                                          | (7 201)                                          | (2 482)                                          | (9 444)                                          |
| Odroczony podatek dochodowy                                        | 434                                              | 798                                              | (551)                                            | 130                                              |
| <b>Obciążenie podatkowe wykazane<br/>w rachunku zysków i strat</b> | <b>(2 121)</b>                                   | <b>(6 403)</b>                                   | <b>(3 033)</b>                                   | <b>(9 314)</b>                                   |

Efektywna stopa podatkowa w okresie 3 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku wyniosła 7,1% wobec 11,1% w okresie porównywalnym.

## 4.5. Zysk przypadający na jedną akcję

W związku z zakupem 600 000 sztuk akcji własnych w dniu 19 września 2024 roku oraz przyznaniem w dniu 27 marca 2025 roku uczestnikom programu motywacyjnego 183 297 sztuk akcji Spółki, średnioważoną liczbę akcji zwykłych wyliczono w następujący sposób:

- w okresie od 1 stycznia do 26 marca 2025 roku do wyliczeń uwzględniono 32 818 193 sztuk akcji (pomniejszone o akcje własne),
- w okresie od 27 marca do 30 września 2025 roku do wyliczeń uwzględniono 33 001 490 sztuk akcji (powiększone o akcje wydane w ramach programu motywacyjnego, które przestały być akcjami własnymi).

W oparciu o powyższe założenia w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku wyliczono średnioważoną liczbę akcji na poziomie 32 944 420 sztuk akcji własnych.

Poniżej przedstawione zostały dane dotyczące zysku oraz ilość akcji, które posłużyły do wyliczenia zysku na jedną akcję.

|                                                                                                                             | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025 | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025 | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024 | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|
| Średnia ważona liczba wyemitowanych akcji zwykłych zastosowana do obliczenia podstawowego zysku na jedną akcję (w sztukach) | 33 001 490                           | 32 944 420                           | 33 339 932                           | 33 391 819                           |
| Zysk netto przypadający na akcjonariuszach Jednostki Dominującej za okres sprawozdawczy (w tysiącach PLN)                   | 33 137                               | 83 887                               | 27 670                               | 74 796                               |
| <b>Zysk netto przypadający na jedną akcję (w PLN)</b>                                                                       | <b>1,00</b>                          | <b>2,55</b>                          | <b>0,83</b>                          | <b>2,24</b>                          |



W okresie sprawozdawczym jak i w okresie porównywalnym nie występowały elementy rozładniające podstawowy zysk przypadający na akcję, wskutek czego zysk na akcję i rozwodniony zysk na akcję były sobie równe.

## Noty objaśniające do skonsolidowanego bilansu

### 5.1. Rzeczowe aktywa trwałe

Zmiana wartości netto rzeczowych aktywów trwałych w okresie 9 miesięcy zakończonych w dniu 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących zdarzeń:

|                                                                       | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Wartość netto rzeczowych aktywów trwałych na dzień 1 stycznia</b>  | <b>48 089</b>                                    | <b>45 033</b>                                    |
| <b>Zwiększenia stanu, z tytułu:</b>                                   | <b>3 852</b>                                     | <b>9 262</b>                                     |
| Zakupu i modernizacji                                                 | 3 852                                            | 9 262                                            |
| <b>Zmniejszenia stanu, z tytułu:</b>                                  | <b>(7 617)</b>                                   | <b>(7 200)</b>                                   |
| Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy                         | (7 217)                                          | (6 951)                                          |
| Sprzedaży i likwidacji                                                | (400)                                            | (249)                                            |
| <b>Wartość netto rzeczowych aktywów trwałych na dzień 30 września</b> | <b>44 324</b>                                    | <b>47 095</b>                                    |

### 5.2. Wartości niematerialne

Zmiana wartości netto wartości niematerialnych (bez wartości firmy) w okresie 9 miesięcy zakończonych w dniu 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym wynikała z następujących zdarzeń:

|                                                                    | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|--------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 1 stycznia</b>  | <b>44 526</b>                                    | <b>37 030</b>                                    |
| <b>Zwiększenia stanu, z tytułu:</b>                                | <b>21 291</b>                                    | <b>21 429</b>                                    |
| Zakupu                                                             | 118                                              | 182                                              |
| Skapitalizowanych kosztów prowadzonych projektów rozwojowych       | 20 427                                           | 21 247                                           |
| Objęcia kontroli nad jednostkami zależnymi                         | 746                                              | -                                                |
| <b>Zmniejszenia stanu, z tytułu:</b>                               | <b>(15 608)</b>                                  | <b>(16 060)</b>                                  |
| Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy                      | (15 608)                                         | (16 060)                                         |
| <b>Wartość netto wartości niematerialnych na dzień 30 września</b> | <b>50 209</b>                                    | <b>42 399</b>                                    |

## Wartość firmy

Na wartość firmy prezentowaną w śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym składa się wartość firmy powstała z połączenia spółek Asseco Business Solutions S.A., Safo Sp. z o.o., Softlab Sp. z o.o., Softlab Trade Sp. z o.o. oraz WA-PRO Sp. z o.o., wartość firmy z konsolidacji powstała w wyniku połączenia Asseco Business Solutions S.A. z Anica S.A. i Macrologic S.A. oraz wartość firmy powstała w wyniku nabycia spółki Tax Order Sp. z o.o.

|                                                          | 30 września 2025 | 31 grudnia 2024 |
|----------------------------------------------------------|------------------|-----------------|
|                                                          | tys. PLN         | tys. PLN        |
| Wartość firmy prezentowana w wartościach niematerialnych | 253 527          | 252 879         |

W dniu 15 stycznia 2025 roku Spółka Asseco Business Solutions przystąpiła do spółki i objęła 60 % udziałów w spółce Tax Order Sp. z o.o. z siedzibą w Białymstoku. Cena nabycia wynosiła 2 700 tys. PLN i została opłacona gotówką. W ramach tymczasowego rozliczenia nabycia Grupa zaalokowała nadwyżkę ceny zapłaconej nad wartością nabytych aktywów netto w wysokości 648 tys. PLN na wartość firmy.

Spółka Tax Order Sp. z o.o. jest konsolidowana od dnia 27 marca 2025 roku tj. od dnia rejestracji objęcia udziałów w KRS. Na dzień 30 września 2025 roku proces alokacji ceny nabycia nie został jeszcze przez Grupę zakończony. Tym samym wartość firmy rozpoznana na nabyciu spółki Tax Order Sp. z o.o. może jeszcze ulec zmianie w okresie 12 miesięcy od dnia objęcia kontroli nad spółką.

Wartość tymczasowa możliwych do zidentyfikowania aktywów i zobowiązań spółki Tax Order Sp. z o.o. na dzień objęcia kontroli przedstawia się następująco:

|                                                   | 30 września 2025 |
|---------------------------------------------------|------------------|
|                                                   | tys. PLN         |
| Nabywane aktywa                                   | 3 641            |
| Wartości niematerialne                            | 746              |
| Lokaty o terminie wymagalności powyżej 3 miesięcy | 1 008            |
| Środki pieniężne i depozyty                       | 1 144            |
| Pozostałe aktywa                                  | 743              |
| Nabywane zobowiązania                             | 221              |
| Wartość aktywów netto                             | 3 420            |
| Wartość udziałów niekontrolujących                | 1 368            |
| Nabywany procent kapitału podstawowego            | 60%              |
| Cena nabycia                                      | 2 700            |
| Wartość firmy na dzień nabycia                    | 648              |

Wartość firmy została przyporządkowana do ośrodka generującego środki pieniężne, będącego jednocześnie odrębnym segmentem operacyjnym – Systemy ERP.

Zgodnie z zaleceniami Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej Zarząd Spółki przeanalizował przesłanki do przeprowadzenia testów na utratę wartości, w tym przede wszystkim panującą wojnę na terytorium Ukrainy oraz stan realizacji budżetów segmentów operacyjnych wyodrębnionych w Spółce. Żadna z wymienionych przesłanek w ocenie Zarządu nie stanowi jednak podstawy do przeprowadzania śródrocznego testu, ponieważ, biorąc pod uwagę branżę, w której działa Spółka oraz fakt zrealizowania na dzień 30 września 2025 roku budżetu Spółki Zarząd uznał, że założenia przyjęte do testu przeprowadzonego na dzień 31 grudnia 2024 roku pozostają realistyczne.

## 5.3. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

W trakcie okresu 9 miesięcy zakończonego dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym zmiana wartości netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania wynikała z następujących zdarzeń:

|                                                                                 | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
|---------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 1 stycznia</b>  | <b>46 450</b>                                    | <b>45 873</b>                                    |
| <b>Zwiększenia stanu, z tytułu:</b>                                             | <b>3 055</b>                                     | <b>11 302</b>                                    |
| Zawarcie nowej umowy leasingu                                                   | 243                                              | 7 021                                            |
| Modyfikacji bieżących umów                                                      | 2 812                                            | 4 281                                            |
| <b>Zmniejszenia stanu, z tytułu:</b>                                            | <b>(7 324)</b>                                   | <b>(8 446)</b>                                   |
| Odpisu amortyzacyjnego za okres sprawozdawczy                                   | (7 324)                                          | (6 969)                                          |
| Modyfikacja bieżących umów                                                      | -                                                | (1 414)                                          |
| Przedterminowe zakończenie umowy                                                | -                                                | (63)                                             |
| <b>Wartość netto aktywów z tytułu prawa do użytkowania na dzień 30 września</b> | <b>42 181</b>                                    | <b>48 729</b>                                    |

## 5.4. Zapasy

Wartość odpisu aktualizującego zapasy na dzień 30 września 2025 roku wyniosła 196 tys. PLN, a natomiast na dzień 31 grudnia 2024 roku wynosiła 207 tys. PLN.

## 5.5. Pozostałe aktywa

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku na saldo aktywów finansowych składały się następujące pozycje:



|                                                                                  | 30 września 2025 |                 | 31 grudnia 2024 |                 |
|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                                                  | Długoterminowe   | Krótkoterminowe | Długoterminowe  | Krótkoterminowe |
|                                                                                  | tys. PLN         | tys. PLN        | tys. PLN        | tys. PLN        |
| Aktywa finansowe wyceniane w wartościach godziwych przez wynik finansowy, w tym: | -                | <b>38</b>       | -               | -               |
| Kontrakty forward                                                                | -                | 38              | -               | -               |
| <b>Razem</b>                                                                     | -                | <b>38</b>       | -               | -               |

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku w Grupie nie dokonano zmian w sposobie ustalania wartości godziwej instrumentów finansowych wycenianych w wartości godziwej oraz nie wystąpiły przesunięcia instrumentów pomiędzy poziomami hierarchii wartości godziwej.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku, Grupa posiadała następujące aktywa niefinansowe:

|                     | 30 września 2025 | 31 grudnia 2024 |
|---------------------|------------------|-----------------|
|                     | tys. PLN         | tys. PLN        |
| Zaliczki na dostawy | 191              | 60              |
| <b>Razem</b>        | <b>191</b>       | <b>60</b>       |

## 5.6. Rozliczenia międzyokresowe

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku na saldo czynnych rozliczeń międzyokresowych składały się następujące pozycje:

|                                      | 30 września 2025 |                 | 31 grudnia 2024 |                 |
|--------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                      | Długoterminowe   | Krótkoterminowe | Długoterminowe  | Krótkoterminowe |
|                                      | tys. PLN         | tys. PLN        | tys. PLN        | tys. PLN        |
| Przedpłacone usługi, w tym:          |                  |                 |                 |                 |
| usługi serwisowe i opłaty licencyjne | 787              | 1 876           | 282             | 482             |
| przedpłacone szkolenia               | -                | 223             | -               | 340             |
| ubezpieczenia                        | -                | 851             | -               | 758             |
| inne usługi                          | 5                | 732             | 7               | 600             |
| <b>Razem</b>                         | <b>792</b>       | <b>3 682</b>    | <b>289</b>      | <b>2 180</b>    |

## 5.7. Należności oraz aktywa z tytułu umów z klientami

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda należności oraz salda aktywów z tytułu umów z klientami na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku.

|                                                 | 30 września 2025 |                 | 31 grudnia 2024 |                 |
|-------------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                                 | Długoterminowe   | Krótkoterminowe | Długoterminowe  | Krótkoterminowe |
|                                                 | tys. PLN         | tys. PLN        | tys. PLN        | tys. PLN        |
| <b>Należności z tytułu dostaw i usług</b>       | -                | <b>70 319</b>   | -               | <b>58 131</b>   |
| <b>Od jednostek powiązanych, w tym:</b>         | -                | <b>547</b>      | -               | <b>386</b>      |
| Należności zafakturowane                        | -                | 547             | -               | 386             |
| <b>Od jednostek pozostałych, w tym:</b>         | -                | <b>69 772</b>   | -               | <b>57 745</b>   |
| Należności zafakturowane                        | -                | 69 595          | -               | 57 707          |
| Należności niezafakturowane                     | -                | 177             | -               | 38              |
| <b>Odpis na oczekiwane straty kredytowe (-)</b> | -                | <b>(1 539)</b>  | -               | <b>(1 670)</b>  |
| <b>Razem należności z tytułu dostaw i usług</b> | -                | <b>68 780</b>   | -               | <b>56 461</b>   |

Transakcje z podmiotami powiązаныmi zostały przedstawione w punkcie 5.15 niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

W tabeli poniżej zostały przedstawione salda aktywów z tytułu umów na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku.

|                                               | 30 września 2025 |                 | 31 grudnia 2024 |                 |
|-----------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                               | Długoterminowe   | Krótkoterminowe | Długoterminowe  | Krótkoterminowe |
|                                               | tys. PLN         | tys. PLN        | tys. PLN        | tys. PLN        |
| Aktywa z tytułu umów z klientami, w tym:      |                  |                 |                 |                 |
| Od jednostek pozostałych                      | -                | 6 767           | -               | 3 671           |
| <b>Razem aktywa z tytułu umów z klientami</b> | -                | <b>6 767</b>    | -               | <b>3 671</b>    |

Wartość godziwa aktywów z tytułu umów z klientami nie odbiega od wartości, w której zostały one zaprezentowane w niniejszym śródrocznym skróconym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

|                                    | 30 września 2025 |                 | 31 grudnia 2024 |                 |
|------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                    | Długoterminowe   | Krótkoterminowe | Długoterminowe  | Krótkoterminowe |
|                                    | tys. PLN         | tys. PLN        | tys. PLN        | tys. PLN        |
| <b>Pozostałe należności w tym:</b> |                  |                 |                 |                 |
| <b>Należności budżetowe</b>        | -                | <b>93</b>       | -               | -               |

|                                                   |            |              |            |            |
|---------------------------------------------------|------------|--------------|------------|------------|
| Należności z tytułu wpłaconych kaucji i depozytów | 279        | 258          | 415        | 116        |
| Pozostałe należności                              | -          | 1 608        | -          | 43         |
| <b>Razem pozostałe należności</b>                 | <b>279</b> | <b>1 959</b> | <b>415</b> | <b>159</b> |

Na należność z tytułu kaucji składają się depozyty zabezpieczające płatność czynszu, wadia i zabezpieczenia umów oraz kaucje dotyczące najmu biur.

## 5.8. Środki pieniężne i depozyty

Środki pieniężne w banku są oprocentowane według zmiennych stóp procentowych, których wysokość zależy od stopy oprocentowania jednodniowych lokat bankowych.

Wartość godziwa środków pieniężnych i depozytów krótkoterminowych na dzień 30 września 2025 roku wynosi 11 074 tys. PLN (31 grudnia 2024 roku: 40 923 tys. PLN).

Saldo środków pieniężnych i depozytów krótkoterminowych wykazane w bilansie i sprawozdaniu z przepływów pieniężnych składało się z następujących pozycji:

|                                                                             | 30 września 2025<br>tys. PLN | 31 grudnia 2024<br>tys. PLN |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Środki pieniężne na rachunkach bankowych bieżących                          | 2 363                        | 20 730                      |
| Środki pieniężne na rachunkach dotyczących płatności split payment          | 1 042                        | 1 038                       |
| Lokaty krótkoterminowe                                                      | 7 205                        | 19 076                      |
| Środki pieniężne w kasie                                                    | 6                            | 3                           |
| Środki pieniężne w drodze                                                   | 458                          | 76                          |
| <b>Saldo środków pieniężnych wykazane w bilansie</b>                        | <b>11 074</b>                | <b>40 923</b>               |
| Odsetki naliczone od środków pieniężnych                                    | 5                            | -                           |
| <b>Saldo środków pieniężnych wykazane w rachunku przepływów pieniężnych</b> | <b>11 069</b>                | <b>40 923</b>               |

## 5.9. Akcje własne

Na dzień 31 grudnia 2024 roku na saldzie akcji własnych prezentowane są akcje własne nabyte przez Asseco Business Solutions S.A we wrześniu 2024 roku w ramach transakcji skupu. Spółka nabyła łącznie 600 000 sztuk akcji własnych, reprezentujących około 1,7954% udziału w kapitale podstawowym oraz 1,7954% ogólnej liczby głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki. Cena za 1 akcję wyniosła 60,00 PLN.

W okresie sprawozdawczym wydano 183 297 sztuk akcji Członkom Zarządu oraz kluczowej Kadrze kierowniczej w ramach programu motywacyjnego. W wyniku tej transakcji na saldzie na dzień 30 września 2025 roku znajduje się 416 703 sztuk akcji.

## 5.10. Kredyty bankowe

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa nie posiadała zadłużenia w rachunku bieżącym, kredytów bankowych oraz pożyczek.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa posiadała otwarte linie kredytowe dające możliwość pozyskania finansowania na kwotę do 70 000 tys. PLN z terminem spłaty kredytu w rachunku bieżącym do 31 października 2026 roku oraz uzyskanie gwarancji bankowej do kwoty 2 000 tys. PLN z terminem spłaty 31 października 2026 roku.

W okresie sprawozdawczym Grupa nie udzieliła znaczących poręczeń kredytu lub pożyczki ani gwarancji – żadnemu podmiotowi lub jednostce zależnej od tego podmiotu.

## 5.11. Zobowiązania z tytułu leasingu

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku przedmiotem umów leasingu, w których Grupa jest leasingobiorcą były nieruchomości.

W poniższej tabeli zaprezentowano saldo zobowiązań z tytułu leasingu na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

|                       | 30 września 2025           |                             | 31 grudnia 2024            |                             |
|-----------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                       | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN |
| Leasing nieruchomości | 35 992                     | 9 341                       | 40 902                     | 8 627                       |
| <b>Razem</b>          | <b>35 992</b>              | <b>9 341</b>                | <b>40 902</b>              | <b>8 627</b>                |

## 5.12. Zobowiązania z tytułu umów z klientami oraz zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałych tytułów

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 zobowiązania z tytułu dostaw i usług Grupy wynikały z następujących tytułów:

|                                                   | 30 września 2025           |                             | 31 grudnia 2024            |                             |
|---------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                                                   | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN |
| <b>Zobowiązania z tytułu dostaw i usług</b>       |                            |                             |                            |                             |
| <b>Wobec jednostek powiązanych, w tym:</b>        | -                          | 14                          | -                          | 95                          |
| Zobowiązania zafakturowane                        | -                          | 14                          | -                          | 91                          |
| Zobowiązania niezafakturowane                     | -                          | -                           | -                          | 4                           |
| <b>Wobec jednostek pozostałych, w tym:</b>        | -                          | 6 920                       | -                          | 4 963                       |
| Zobowiązania zafakturowane                        | -                          | 5 179                       | -                          | 3 705                       |
| Zobowiązania niezafakturowane                     | -                          | 1 548                       | -                          | 1 065                       |
| Zobowiązania z tytułu kar umownych projektowych   | -                          | 193                         | -                          | 193                         |
| <b>Razem zobowiązania z tytułu dostaw i usług</b> | -                          | 6 934                       | -                          | 5 058                       |

Zobowiązania z tytułu dostaw i usług są nieoprocentowane. Transakcje z podmiotami powiązanymi przedstawione są w punkcie 5.15 not objaśniających do niniejszego sprawozdania finansowego.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku zobowiązania z tytułu umów z klientami Grupy wynikały z następujących tytułów:

|                                                                         | 30 września 2025           |                             | 31 grudnia 2024            |                             |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                                                                         | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN |
| <b>Zobowiązania z tytułu umów z klientami</b>                           |                            |                             |                            |                             |
| <b>Wobec jednostek powiązanych, w tym:</b>                              | -                          | 182                         | -                          | 38                          |
| Rozliczenia międzyokresowe przychodów z tytułu umów z klientami         |                            | 182                         | -                          | 38                          |
| <b>Wobec jednostek pozostałych, w tym:</b>                              | -                          | 18 605                      | -                          | 20 275                      |
| Rozliczenia międzyokresowe przychodów z tytułu umów z klientami, w tym: | -                          | 18 240                      | -                          | 19 089                      |
| - usługi serwisowe opłacone z góry                                      | -                          | 5 538                       | -                          | 5 164                       |
| - opłaty licencyjne                                                     | -                          | 12 682                      | -                          | 13 925                      |
| - pozostałe przedpłacone usługi                                         | -                          | 20                          | -                          | -                           |
| Zobowiązania z tytułu wyceny kontraktów IT                              | -                          | 365                         | -                          | 1 186                       |
| <b>Razem zobowiązania z tytułu umów z klientami</b>                     | -                          | 18 787                      | -                          | 20 313                      |

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku pozostałe zobowiązania Grupy wynikały z następujących tytułów:

|                                                              | 30 września 2025           |                             | 31 grudnia 2024            |                             |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                                                              | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN |
| <b>Zobowiązania budżetowe</b>                                |                            |                             |                            |                             |
| Podatek od towarów i usług (VAT)                             | -                          | 9 077                       | -                          | 8 066                       |
| Podatek dochodowy od osób fizycznych (PIT)                   | -                          | 2 766                       | -                          | 2 301                       |
| Zobowiązania wobec Zakładu Ubezpieczeń Społecznych           | -                          | 7 237                       | -                          | 6 425                       |
| Pozostałe                                                    | -                          | 150                         | -                          | 207                         |
| <b>Razem zobowiązania budżetowe</b>                          | <b>-</b>                   | <b>19 230</b>               | <b>-</b>                   | <b>16 999</b>               |
| <b>Pozostałe zobowiązania</b>                                |                            |                             |                            |                             |
| Zobowiązania wobec pracowników                               | -                          | 5 028                       | -                          | 3 889                       |
| Zobowiązania z tytułu zakupu środków trwałych                | -                          | 653                         | -                          | 736                         |
| Inne zobowiązania                                            | 96                         | 1 149                       | 219                        | 476                         |
| <b>Razem pozostałe zobowiązania</b>                          | <b>96</b>                  | <b>6 830</b>                | <b>219</b>                 | <b>5 101</b>                |
| <b>Razem zobowiązania budżetowe i pozostałe zobowiązania</b> | <b>96</b>                  | <b>26 060</b>               | <b>219</b>                 | <b>22 100</b>               |

## 5.13. Rezerwy

Ruchy na saldzie rezerw w okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku oraz w okresie porównywalnym prezentowały się następująco:

|                                   | Świadczenia po okresie zatrudnienia<br>tys. PLN | Pozostałe rezerwy<br>tys. PLN | Ogółem<br>tys. PLN |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|
| Na dzień 1 stycznia 2025          | <b>3 109</b>                                    | -                             | <b>3 109</b>       |
| Na dzień 30 września 2025, w tym: | <b>3 109</b>                                    | -                             | <b>3 109</b>       |
| Krótkoterminowe                   | 130                                             | -                             | <b>130</b>         |
| Długoterminowe                    | 2 979                                           | -                             | <b>2 979</b>       |

|                                   |       |   |       |
|-----------------------------------|-------|---|-------|
| Na dzień 1 stycznia 2024          | 2 964 | - | 2 964 |
| Na dzień 30 września 2024, w tym: | 2 964 | - | 2 964 |
| Krótkoterminowe                   | 62    | - | 62    |
| Długoterminowe                    | 2 902 | - | 2 902 |

Rezerwy na świadczenia po okresie zatrudnienia są aktualizowane raz do roku.

## 5.14. Bierne rozliczenia międzyokresowe

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku bierne rozliczenia międzyokresowe Grupy wynikały z następujących tytułów:

|                                               | 30 września 2025           |                             | 31 grudnia 2024            |                             |
|-----------------------------------------------|----------------------------|-----------------------------|----------------------------|-----------------------------|
|                                               | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN | Długoterminowe<br>tys. PLN | Krótkoterminowe<br>tys. PLN |
| Rozliczenia międzyokresowe kosztów, w tym:    | -                          | 16 812                      | -                          | 17 296                      |
| Rezerwa na niewykorzystane urlopy             | -                          | 4 434                       | -                          | 4 469                       |
| Rezerwa na premie dla pracowników i Zarządu   | -                          | 12 378                      | -                          | 12 827                      |
| Rozliczenia międzyokresowe przychodów, w tym: | -                          | 18                          | -                          | 22                          |
| Dotacje do aktywów                            | -                          | 18                          | -                          | 22                          |
| Razem rozliczenia kosztów i przychodów        | -                          | 16 830                      | -                          | 17 318                      |

Na saldo biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów składają się: rezerwy na niewykorzystane urlopy, rezerwy na wynagrodzenia okresu przeznaczone do wypłaty w okresach następnych, wynikające z zasad systemu premiowego obowiązującego w Asseco Business Solutions S.A.

## 5.15. Transakcje z podmiotami powiązanymi

|                                                  | Przychody                                        |                                                  | Zakupy                                           |                                                  |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                                                  | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024<br>tys. PLN |
| Transakcje z Asseco Poland S.A.                  | 2 342                                            | 2 384                                            | 4 469                                            | 4 580                                            |
| Transakcje z pozostałymi jednostkami powiązanymi | 679                                              | 727                                              | 216                                              | 474                                              |
| Razem transakcje z podmiotami powiązanymi        | 3 021                                            | 3 111                                            | 4 685                                            | 5 054                                            |

|                                                  | Należności z tytułu dostaw i usług<br>oraz pozostałe należności<br>od podmiotów powiązanych |                             | Zobowiązania z tytułu dostaw i usług,<br>zobowiązania z tytułu umów<br>z klientami, zobowiązania leasingowe<br>oraz pozostałe zobowiązania wobec<br>podmiotów powiązanych |                             |
|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|                                                  | 30 września 2025<br>tys. PLN                                                                | 31 grudnia 2024<br>tys. PLN | 30 września 2025<br>tys. PLN                                                                                                                                              | 31 grudnia 2024<br>tys. PLN |
| Transakcje z jednostkami powiązanymi             |                                                                                             |                             |                                                                                                                                                                           |                             |
| Transakcje z Asseco Poland S.A.                  | 351                                                                                         | 301                         | 9 132                                                                                                                                                                     | 10 668                      |
| Transakcje z pozostałymi jednostkami powiązanymi | 196                                                                                         | 79                          | 196                                                                                                                                                                       | 58                          |
| Razem transakcje z podmiotami powiązanymi        | 547                                                                                         | 380                         | 9 328                                                                                                                                                                     | 10 726                      |

Transakcje z podmiotami powiązanym odbywają się na zasadach rynkowych.

Na dzień 30 września 2025 roku saldo zobowiązań z tytułu leasingu wobec podmiotów powiązanych poprzez Kadrę Zarządzającą wynosiło 9 365 tys. PLN, a na dzień 31 grudnia 2024 roku saldo zobowiązań z tytułu leasingu wobec podmiotów powiązanych poprzez Kadrę Zarządzającą wynosiło 10 419 tys. PLN.

W trzecim kwartale 2025 roku koszty odsetek z tytułu leasingu i wpływ różnic kursowych od podmiotów powiązanych poprzez Kadrę Zarządzającą wynosiły 8 tys. PLN, natomiast w okresie porównywalnym wynosiły 42 tys. PLN.

Na dzień 30 września 2025 roku nie wystąpiło saldo nierozliczonych należności z tytułu transakcji z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą oraz z Kadrą Zarządzającą, natomiast na dzień 31 grudnia 2024 roku saldo nierozliczonych należności z tytułu transakcji z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą oraz z Kadrą Zarządzającą wynosiło 6 tys. PLN.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku nie wystąpiło saldo nierozliczonych zobowiązań z tytułu transakcji z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą oraz z Kadrą Zarządzającą.

W okresie 9 miesięcy zakończonym dnia 30 września 2025 roku wartość (netto) transakcji zakupu towarów i usług (w tym najmu) z podmiotami powiązanymi poprzez Kadrę Zarządzającą oraz z Kadrą Zarządzającą wynosiła 2 125 tys. PLN, a w okresie porównywalnym wynosiła 2 462 tys. PLN. W okresie 9 miesięcy 2025 roku wartość transakcji sprzedaży towarów i usług do podmiotów powiązanych poprzez Kadrę Zarządzającą oraz do Kadry Zarządzającej wynosiła 4 tys. PLN, natomiast w okresie porównywalnym wynosiła 8 tys. PLN.



## Pozostałe noty objaśniające

### 6.1. Dodatkowe objaśnienia do skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych

W poniższej tabeli wyszczególniono pozycje, które zostały uwzględnione w linii „zmiany stanu kapitału pracującego” w działalności operacyjnej:

|                                                                                           | 9 miesięcy do<br>30 września 2025 | 9 miesięcy do<br>30 września 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                                                                           | tys. PLN                          | tys. PLN                          |
| Zmiana stanu zapasów                                                                      | 93                                | 31                                |
| Zmiana stanu należności i aktywów z tytułu umów z klientami                               | (17 116)                          | (10 733)                          |
| Zmiana stanu pozostałych aktywów niefinansowych                                           | 401                               | (11)                              |
| Zmiana stanu zobowiązań z tytułu dostaw i usług oraz zobowiązań z tytułu umów z klientami | 4 300                             | (1 324)                           |
| Zmiana stanu rozliczeń międzyokresowych                                                   | (2 493)                           | (1 892)                           |
| Razem                                                                                     | (14 815)                          | (13 929)                          |

W poniższej tabeli wyszczególniono pozycje dotyczące działalności inwestycyjnej:

|                                      | 9 miesięcy do<br>30 września 2025 | 9 miesięcy do<br>30 września 2024 |
|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
|                                      | tys. PLN                          | tys. PLN                          |
| Sprzedaż rzeczowych aktywów trwałych | 712                               | 366                               |
| Nabycie rzeczowych aktywów trwałych  | (3 935)                           | (9 309)                           |
| Nabycie wartości niematerialnych     | (118)                             | (182)                             |
| Nakłady na prace rozwojowe           | (20 398)                          | (21 247)                          |

Wydatki z tytułu nabycia jednostek zależnych skorygowane o środki pieniężne i ich ekwiwalenty w nabytych jednostkach dotyczą spółki Tax Order Sp. z o.o. nabytej w pierwszym kwartale 2025 roku.

### 6.2. Zobowiązania warunkowe

W poniższej tabeli zaprezentowano zobowiązania warunkowe na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku:

|                                                   | 30 września 2025<br>tys. PLN | 31 grudnia 2024<br>tys. PLN |
|---------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| Zobowiązania z tytułu gwarancji dobrego wykonania |                              |                             |
| Zobowiązania wymagalne do 3 miesięcy              | -                            | -                           |
| Zobowiązania wymagalne od 3 do 12 miesięcy        | 1 420                        | 855                         |
| Zobowiązania wymagalne od 1 roku do 5 lat         | 205                          | 770                         |
| Zobowiązania wymagalne powyżej 5 lat              | -                            | -                           |
| <b>Razem</b>                                      | <b>1 625</b>                 | <b>1 625</b>                |

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku zobowiązania tytułu gwarancji najmu udzielonych podmiotom powiązanych poprzez Kadrę Zarządzającą wynosiło 300 tys. PLN.

## 6.3. Wartości godziwe poszczególnych klas instrumentów

Wartości godziwe aktywów finansowych i zobowiązań finansowych określa się w następujący sposób:

- wartość godziwą aktywów finansowych i zobowiązań finansowych o warunkach standardowych, znajdujących się w obrocie na aktywnych, płynnych rynkach określa się poprzez odniesienie do cen giełdowych;
- wartość godziwą pozostałych aktywów finansowych i zobowiązań finansowych (z wyjątkiem instrumentów pochodnych) określa się zgodnie z ogólnie przyjętymi modelami wyceny w oparciu o analizę zdyskontowanych przepływów pieniężnych, stosując ceny z dających się zaobserwować bieżących transakcji rynkowych i notowań dealerów dla podobnych instrumentów.

Według oceny Grupy wartość godziwa środków pieniężnych, krótkoterminowych lokat, należności handlowych, zobowiązań handlowych oraz pozostałych zobowiązań krótkoterminowych nie odbiega od wartości bilansowych głównie ze względu na krótki termin zapadalności. Wartość godziwa posiadanych przez Grupę aktywów i zobowiązań finansowych na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku nie różni się znacząco od ich wartości bilansowej.

Na dzień 30 września 2025 roku oraz na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa nie posiadała instrumentów finansowych wyceniane w wartości godziwej.

## 6.4. Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym stosowane przez Grupy są spójne z celami i zasadami, które były opisane w sprawozdaniu finansowym Asseco Business Solutions S.A. za rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku.

## 6.5. Zatrudnienie

| Przeciętne zatrudnienie w okresie sprawozdawczym | 9 miesięcy do<br>30 września 2025 | 9 miesięcy do<br>30 września 2024 |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Zarząd                                           | 7*                                | 6                                 |
| Działy produkcyjne                               | 927                               | 914                               |
| Działy handlowe                                  | 90                                | 94                                |
| Działy administracyjne                           | 64                                | 58                                |
| Razem                                            | 1 088                             | 1 072                             |

| Zatrudnienie na dzień w osobach: | 30 września 2025 | 31 grudnia 2024 |
|----------------------------------|------------------|-----------------|
| Zarząd                           | 7*               | 6               |
| Działy produkcyjne               | 937              | 945             |
| Działy handlowe                  | 90               | 94              |
| Działy administracyjne           | 65               | 66              |
| Razem                            | 1 099            | 1 111           |

\* członek Zarządu Spółki Tax Order Sp. z o.o.

## 6.6. Sezonowość i cykliczność

Działalność Grupy Asseco Business Solutions podlega umiarkowanym wahaniom sezonowym. w przypadku systemów ERP największe obroty notowane są w IV kwartale roku. Wpływ na to ma wybór przez większość klientów roku kalendarzowego za rok obrotowy, co przekłada się na dążenie do uruchamiania systemu informatycznego oraz zmian w infrastrukturze IT przedsiębiorstw na przełomie lat.

## Komentarz oraz informacje dodatkowe do raportu kwartalnego Grupy Asseco Business Solutions

### 7.1. Podsumowanie i analiza wyników Grupy Asseco Business Solutions za trzy kwartały 2025 roku

Wyniki finansowe Grupy Asseco Business Solutions za trzy kwartały 2025 roku oraz za okres porównywalny:

|                          | 3 miesiące<br>do<br>30 września<br>2025 | 3 miesiące<br>do<br>30 września<br>2024 | Dynamika<br>wzrostu<br>3 m-cy2025/<br>3 m-cy 2024 | 9 miesięcy<br>do<br>30 września<br>2025 | 9 miesięcy<br>do<br>30 września<br>2024 | Dynamika<br>wzrostu<br>9 m-cy2025/<br>9 m-cy 2024 |
|--------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Przychody operacyjne     | 115 763                                 | 101 578                                 | 14,0%                                             | 329 436                                 | 302 898                                 | 8,8%                                              |
| Zysk brutto ze sprzedaży | 51 513                                  | 43 998                                  | 17,1%                                             | 137 479                                 | 123 016                                 | 11,8%                                             |
| EBIT                     | 35 929                                  | 30 782                                  | 16,7%                                             | 90 608                                  | 83 471                                  | 8,6%                                              |
| EBITDA                   | 46 305                                  | 41 042                                  | 12,8%                                             | 120 728                                 | 113 435                                 | 6,4%                                              |
| Zysk netto               | 33 107                                  | 27 670                                  | 19,6%                                             | 83 887                                  | 74 796                                  | 12,2%                                             |

EBITDA=EBIT + amortyzacja

W trzecim kwartale 2025 roku przychody operacyjne wynosiły 329 436 tys. PLN i były o 8,8% wyższe niż w tym samym okresie ubiegłego roku. Wzrost przychodów wynika z poprawy sprzedaży produktów własnych Grupy Asseco Business Solutions zarówno na rynku zagranicznym jak i krajowym.

Koszty działalności operacyjne (bez COGS) wzrosły w tym samym czasie o 10,2%, natomiast wartość odsprzedanych towarów i usług obcych (COGS) spadła o 8,9% co miało wpływ na wzrost rentowności EBIT. Największy udział w strukturze kosztów operacyjnych 70,6% mają świadczenia na rzecz pracowników (w tym przede wszystkim wynagrodzenia).

Zysk netto przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej wypracowany w trzecim kwartale 2025 roku wynosi 83 887 tys. PLN wobec 74 796 tys. PLN zysku wypracowanego w okresie porównywalnym (wzrost o 12,2%).

## Wskaźniki rentowności

| Wskaźniki rentowności                            | 3 miesiące do<br>30 września<br>2025 | 3 miesiące do<br>30 września<br>2024 | Dynamika<br>wzrostu<br>3 m-cy 2025/<br>3 m-cy 2024 | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2025 | 9 miesięcy do<br>30 września<br>2024 | Dynamika<br>wzrostu<br>3 m-cy 2025/<br>3 m-cy 2024 |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Marża brutto na sprzedaży                        | 44,5%                                | 43,3%                                | 1,2%                                               | 41,7%                                | 40,6%                                | 1,1%                                               |
| Marża zysku EBITDA                               | 40,0%                                | 40,4%                                | (0,4)%                                             | 36,6%                                | 37,4%                                | (0,8)%                                             |
| Marża operacyjna                                 | 31,0%                                | 30,3%                                | 0,7%                                               | 27,5%                                | 27,6%                                | (0,1)%                                             |
| Marża netto                                      | 28,6%                                | 27,2%                                | 1,4%                                               | 25,4%                                | 24,7%                                | 0,7%                                               |
| Wskaźnik rentowności<br>kapitałów własnych (ROE) | -                                    | -                                    | -                                                  | 22,5%                                | 22,2%                                | 0,3%                                               |
| Wskaźnik rentowności<br>aktywów ogółem (ROA)     | -                                    | -                                    | -                                                  | 17,1%                                | 15,9%                                | 1,2%                                               |

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Wskaźnik rentowności kapitałów własnych (ROE) = zysk netto/kapitał własny

Wskaźnik rentowności aktywów ogółem (ROA) = zysk netto/aktywa ogółem

Marża zysku EBITDA w trzecim kwartale 2025 roku wynosiła 36,6% i spadła o 0,8 p.p. w stosunku do okresu porównywalnego. Marża zysku netto w trzecim kwartale 2025 roku wynosiła 25,4% i wzrosła o 0,7 p.p. w stosunku do okresu porównywalnego.

## Wskaźniki płynności

Kapitał pracujący definiowany jako różnica pomiędzy aktywami obrotowymi a zobowiązaniami bieżącymi przedstawia wielkość kapitałów stałych (kapitałów własnych i długoterminowych kapitałów obcych), które finansują majątek obrotowy. Jako najbardziej płynna część kapitału stanowi on zabezpieczenie dla zaspokojenia zobowiązań wynikających z bieżącego cyklu obiegu gotówki w Grupie. Kapitał pracujący w Grupie na dzień 30 września 2025 roku wynosił 15 631 tys. PLN, co oznacza spadek o 17 041 tys. PLN w stosunku do końca grudnia 2024 roku. Spadek kapitału pracującego wynika ze spadku aktywów obrotowych o 12 505 tys. PLN. Spadek aktywów obrotowych wynika w głównej mierze, ze spadku środków pieniężnych zgromadzonych na rachunkach bankowych oraz lokatach bankowych.

Spadek wskaźników płynności w trzecim kwartale w stosunku do końca roku jest zjawiskiem cyklicznym.

| Wskaźniki płynności                | 9 miesięcy do<br>30 września 2025 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia 2024 | 9 miesięcy do<br>30 września 2024 |
|------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Kapitał pracujący (w tys. PLN)     | 15 631                            | 32 672                            | (10 878)                          |
| Wskaźnik płynności bieżącej        | 1,20                              | 1,44                              | 0,87                              |
| Wskaźnik płynności szybkiej        | 1,15                              | 1,41                              | 0,85                              |
| Wskaźnik natychmiastowej płynności | 0,14                              | 0,56                              | 0,08                              |

Powyższe wskaźniki zostały wyliczone według następujących wzorów:

Kapitał pracujący = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) - zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności bieżącej = aktywa obrotowe (krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności szybkiej = (aktywa obrotowe - zapasy - rozliczenia międzyokresowe) / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik natychmiastowej płynności = (obligacje i papiery wartościowe utrzymywane do terminu wymagalności + środki pieniężne i depozyty krótkoterminowe) / zobowiązania krótkoterminowe

## Wskaźniki zadłużenia

Poniższa tabela prezentuje podstawowy wskaźnik zadłużenia Grupy za okres 9 miesięcy do 30 czerwca 2025 roku oraz w okresie porównywalnym, a także za okres 12 miesięcy do 31 grudnia 2024 roku:

| Wskaźniki zadłużenia         | 9 miesięcy do<br>30 września 2025 | 12 miesięcy do<br>31 grudnia 2024 | 9 miesięcy do<br>30 września 2024 |
|------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Wskaźnik zadłużenia ogólnego | 23,9%                             | 23,4%                             | 28,3%                             |

Wskaźnik zadłużenia ogólnego = (zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe) / aktywa ogółem

## Charakterystyka struktury aktywów i pasywów

| AKTYWA          | 30 września 2025 | Udział w sumie<br>bilansowej | 31 grudnia 2024 | Udział w sumie<br>bilansowej |
|-----------------|------------------|------------------------------|-----------------|------------------------------|
| Aktywa trwałe   | 396 090          | 81%                          | 396 555         | 79%                          |
| Aktywa obrotowe | 93 713           | 19%                          | 106 218         | 21%                          |
| SUMA AKTYWÓW    | 489 803          | 100%                         | 502 773         | 100%                         |

| PASYWA                       | 30 września 2025 | Udział w sumie<br>bilansowej | 31 grudnia 2024 | Udział w sumie<br>bilansowej |
|------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------|------------------------------|
| Kapitał własny ogółem        | 372 654          | 76%                          | 385 127         | 77%                          |
| Zobowiązania długoterminowe  | 39 067           | 8%                           | 44 100          | 9%                           |
| Zobowiązania krótkoterminowe | 78 082           | 16%                          | 73 546          | 15%                          |
| SUMA PASYWÓW                 | 489 803          | 100%                         | 502 773         | 100%                         |

Na dzień 30 września 2025 roku aktywa ogółem wyniosły 489 803 tys. PLN, tj. spadły 2,6 % w stosunku do 31 grudnia 2024 roku.

Głównym elementem aktywów Grupy są aktywa trwałe, które stanowią 80,9% sumy bilansowej. Wśród nich największą pozycję stanowią wartości niematerialne o wartości 303 736 tys. PLN. Największy udział w pozycji wartości niematerialnych ma wartość firmy i jej wartość wynosi 253 527 tys. PLN. Udział tej pozycji w aktywach ogółem wynosi 51,8%. Jest to dość typowa sytuacja wśród spółek technologicznych, dla których największym majątkiem są wiedza i wartości niematerialne. Wzrost wartości firmy w stosunku do roku poprzedniego wynika z nabycia w pierwszym kwartale 2025 roku spółki Tax Order Sp. z o.o.

Na dzień 30 września 2025 roku kapitały własne Grupy wynosiły 372 654 tys. (76,1% pasywów).

## 7.2. Czynniki mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Do najważniejszych czynników, które wpłynęły na wynik osiągnięty w omawianym okresie sprawozdawczym można zaliczyć:

- Realizację kontraktów informatycznych zawartych w poprzednich okresach;
- Pozyskanie i realizację w bieżącym kwartale istotnych kontraktów informatycznych;
- Sezonowe wahania popytu na produkty oferowane przez Grupę – cechą charakterystyczną dla branży informatycznej jest występująca sezonowość sprzedaży;
- Dobre wyniki sprzedaży rozwiązania do obsługi Krajowego Systemu e-Faktur;
- Stały rozwój technologiczny i funkcjonalny oferowanych systemów i usług;
- Konsekwentna ekspansja zagraniczna, w obszarze produktów i usług adresowanych do branży FMCG.

## 7.3. Nietypowe zdarzenia mające wpływ na osiągnięte wyniki finansowe

Sytuacja gospodarczo-polityczna na terytorium Ukrainy, która miała miejsce w trakcie okresu sprawozdawczego zakończono w dniu 30 września 2025 roku nie miała istotnego wpływu na wynik finansowy Grupy wypracowany w tym okresie. Zgodnie z najlepszą wiedzą Zarządu, na moment publikacji raportu, nie ma podstaw, aby zasadnie oczekiwać, że zatory płatnicze mogłyby mieć znaczący wpływ na sytuację Grupy.

Pozostałe informacje związane z oceną wpływu wojny na wyniki osiągnięte w okresie objętym niniejszym śródrocznym skróconym sprawozdaniem oraz na planowanie wyniki w późniejszych okresach przedstawiono w pkt. 2.2 Wpływ wojny na terytorium Ukrainy na działalność Grupy niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Asseco Business Solutions.

## 7.4. Informacja dotycząca wypłaconej dywidendy

Decyzją Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Asseco Business Solutions z dnia 29 kwietnia 2025 roku zysk netto za rok obrotowy 2024 w kwocie 115 026 tys. PLN został podzielony w następujący sposób:

- część zysku netto za 2024 roku w kwocie 110 280 tys. PLN przeznaczono do podziału między Akcjonariuszy, tj. wypłatę dywidendy w kwocie 3,30 zł na jedną akcję – przy czym kwota ta zostanie pomniejszona o iloczyn kwoty dywidendy na 1 akcję oraz liczby akcji własnych Spółki, które to akcje własne będą w posiadaniu Spółki w dniu dywidendy w kwocie 1 375 tys. PLN;
- pozostałą część zysku netto za 2024 rok w kwocie 4 746 tys. PLN powiększoną o iloczyn kwoty dywidendy na 1 akcję oraz liczby akcji własnych Spółki, które to akcje własne będą w posiadaniu Spółki w dniu dywidendy, przekazano na kapitał zapasowy.

Dzień dywidendy ustalono na 22 maja 2025 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 5 czerwca 2025 roku. Spółka nie wypłaciła zaliczki na poczet dywidendy za 2024 rok.

Decyzją Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Asseco Business Solutions z dnia 27 czerwca 2024 roku zysk netto za rok obrotowy 2023 w kwocie 95 030 tys. PLN został podzielony w następujący sposób:

- część zysku netto za 2023 roku w kwocie 86 887 tys. PLN przeznaczono do podziału między Akcjonariuszy, tj. wypłatę dywidendy w kwocie 2,60 zł na jedną akcję;
- pozostałą część zysku netto za 2023 rok w kwocie 8 143 tys. PLN przekazano na kapitał zapasowy i wykazana została w pozycji zyski zatrzymane i pozostałe kapitały.

Dzień dywidendy ustalono na 5 lipca 2024 roku, a dzień wypłaty dywidendy na dzień 16 lipca 2024 roku. Spółka nie wypłaciła zaliczki na poczet dywidendy za 2023 rok.

## 7.5. Znaczące zdarzenia w okresie sprawozdawczym

Wybrane, najistotniejsze umowy zawarte i realizowane w trzecim kwartale 2025 roku przez Asseco Business Solutions, dla których klient wyraziłby zgodę na ujawnienia tego faktu.

- Wulkan S.A. – umowa licencyjna na system Merit ERP by Asseco;
- OSDW AZYMUT Sp. z o.o. – wdrożenie oraz umowa na udostępnienie i serwis systemu Softlab ERP by Asseco;
- EUDUCO KBC Group Sp. z o.o. – wdrożenie oraz umowa na udostępnienie i serwis systemu Softlab WMS by Asseco;
- Cyber Folks S.A. – umowa wdrożeniowa oraz umowa na udostępnienie i serwis systemów Softlab ERP by Asseco oraz Platformy Businesslink by Asseco; Spółdzielnia Mleczarska Ryki – umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz umowa serwisowa na system Safo jERP by Asseco;
- Handlopex S.A. – umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz umowa serwisowa na system Softlab ERP by Asseco (w zakresie systemu WMS);
- Brandline Group Sp. z o.o. – umowa licencyjna oraz wdrożeniowa na system Softlab ERP by Asseco;
- Dr Zdrowie S.A. – umowa licencyjna i wdrożeniowa na system Merit ERP by Asseco;
- Fagumit Sp. z o.o. Fabryka Węży Gumowych i Tworzyw Sztucznych – umowa licencyjna i wdrożeniowa na system Merit ERP by Asseco;
- Zakłady Mechaniczno-Kuźnicze WOSTAL sp. z o.o. – umowa licencyjna i wdrożeniowa na system Merit ERP by Asseco;
- POLMO ŁOMIANKI S.A. - umowa licencyjna i wdrożeniowa na system Merit ERP by Asseco; Askom Sp. z o.o. – umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz serwis systemu Softlab ERP by Asseco;
- Group One S.A. – umowa licencyjna, wdrożeniowa i serwis systemu Softlab ERP by Asseco oraz umowa na usługę udostępnienia i asysty Platformy Businesslink by Asseco;
- Sławit Sp. z o.o. – umowa wdrożeniowa oraz umowa na usługę udostępnienia i asysty systemu Softlab ERP by Asseco oraz Platformy Businesslink by Asseco;
- Przedsiębiorstwo Wielobranżowe VET-AGRO Sp. z o.o. – umowa wdrożeniowa oraz umowa na usługę udostępnienia i asysty systemu Softlab ERP by Asseco oraz Platformy Businesslink by Asseco;
- F.H. HANIPOL Arkadiusz Hanik – umowa licencyjna i wdrożeniowa na system Merit ERP by Asseco;



- P.W."OMEGA" Ł. SOSNOWSKI, B. STEMPIEŃ SP.J. – umowa licencyjna i wdrożeniowa na system Merit ERP by Asseco;
- Polski Tytoń S.A. - umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz umowa abonamentowa na korzystanie z systemu Mobile Touch by Asseco;
- Swisse Wellness Pty Ltd - umowa licencyjna, wdrożeniowa oraz umowa abonamentowa na korzystanie z systemu Mobile Touch by Asseco.

## 7.6. Wskazanie postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej

Grupa prowadzi kilka spraw sądowych i postępowań egzekucyjnych mających na celu odzyskanie należności za dostarczone produkty i usługi. Należności będące przedmiotem powyższych postępowań objęte są odpisem aktualizującym.

## 7.7. Nakłady inwestycyjne

W okresie zakończonym dnia 30 września 2025 roku Grupa poniosła nakłady inwestycyjne w wysokości 24 414 tys. PLN, natomiast w okresie porównywalnym nakłady inwestycyjne wynosiły 30 757 tys. PLN.

## 7.8. Ocena możliwości zrealizowania opublikowanych przez Zarząd prognoz wyników na 2025 rok

Zarząd Asseco Business Solutions S.A. nie publikował prognoz wyników finansowych na 2025 rok.

## 7.9. Emisja, wykup i spłata nieudziałowych i kapitałowych papierów wartościowych

W prezentowanym okresie sprawozdawczym Asseco Business Solutions nie dokonała emisji, wykupu i spłaty nieudziałowych oraz kapitałowych papierów wartościowych.

## 7.10. Czynniki, które w ocenie Zarządu będą miały wpływ na osiągnięte przez Grupę wyniki w perspektywie co najmniej kolejnego kwartału

W opinii Zarządu Asseco Business Solutions S.A. obecna sytuacja finansowa Grupy jest stabilna, jej potencjał produkcyjny oraz pozycja rynkowa są dobre. Zarząd stale monitoruje rozwój wydarzeń związanych z sytuacją wywołaną wojną na Ukrainie. W razie stwierdzenia, że działalność Grupy wymaga dostosowania do nowych warunków rynkowych, Zarząd podejmie stosowne działania.

Według Zarządu do najważniejszych czynników zewnętrznych oraz wewnętrznych, które mogą wpłynąć na działalność Grupy Asseco Business Solutions i osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie kolejnego roku, zaliczyć można:

### Czynniki zewnętrzne:

- rozwój sytuacji ekonomicznej, gospodarczej i politycznej Polski, Unii Europejskiej oraz innych państw, w których Grupa prowadzi działalność, w tym wpływ sytuacji geopolitycznej na terenie Ukrainy,
- ryzyko przesuwania w czasie przez Ministerstwo Finansów decyzji o wprowadzeniu obligatoryjnego przystąpienia przedsiębiorców do platformy Krajowego Systemu e-Faktur;
- nastawienie potencjalnych klientów do kwestii inwestycji w IT w kontekście ogólnej sytuacji ekonomicznej oraz wielkość wykorzystywania środków unijnych,
- ryzyko przesuwania w czasie przez potencjalnych klientów decyzji o ich inwestycjach w IT,
- intensywność działań bezpośredniej oraz pośredniej konkurencji zarówno ze strony polskich jak i zagranicznych przedsiębiorstw informatycznych,
- ryzyko związane z nasyceniem technologicznym,
- perspektywy poszerzenia rynków zbytu poza obszary dotychczasowego działania Grupy,
- otwartość i chłonność rynku na nowe rozwiązania produktowe,
- ryzyko wzrostu kosztów pracy,
- zmiany regulacyjne,
- niedobór wykwalifikowanych ekspertów IT (ryzyko wzrostu kosztów pracy);
- inflacja i wahania kursów walut,
- zmiany sytuacji kredytowej, płynności finansowej, możliwości finansowania się przez klientów,
- szanse i ryzyka związane ze zmianami technologicznymi w branży IT i rozwojem nowych produktów.

Zarząd nie wyklucza, że na działalność Grupy Asseco Business Solutions i osiągnięte przez nią wyniki w perspektywie kolejnego roku może mieć wpływ rozwój sytuacji gospodarczej i politycznej w kraju i na świecie, związanej z wojną na Ukrainie - przy czym aktualnie nie jest możliwe określenie, w jakim zakresie, ani na jaką skalę mogłoby to nastąpić.

### Czynniki wewnętrzne

- jakość i kompleksowość oferty Grupy,

- rezultaty intensywnych bieżących działań handlowych zarówno na rynku krajowym, jak i za granicą,
- przebieg prac w ramach realizowanych umów,
- umiejętność dostosowania produktów do zmieniających się przepisów prawnych,
- ryzyko związane z niewłaściwym oszacowaniem zakresu prac projektowych,
- stabilność i doświadczenie kadry menadżerskiej,
- skuteczność działania działów sprzedażowych,
- konieczność przyciągania i utrzymania najbardziej wykwalifikowanych oraz kluczowych pracowników,
- rezultaty prac nad nowymi produktami.

## 7.11. Informacje o innych istotnych czynnikach mogących wpłynąć na ocenę sytuacji kadrowej, majątkowej oraz finansowej

Grupa na bieżąco monitoruje wpływ sytuacji wywołanej wojną na Ukrainie na działalność Grupy, w tym na jej przyszłą sytuację finansową i osiągnięte w przyszłości wyniki finansowe.

W skali globalnej wojna na terytorium Ukrainy przełożyły się na mniej stabilną sytuację gospodarczą, wzrost inflacji oraz wzrost stóp procentowych.

Grupa posiada wystarczające środki finansowe pozwalające na kontynuowanie swojej działalności, w tym regulowanie bieżących zobowiązań. Grupa nie może jednak wykluczyć, że w przypadku przedłużającego się występowania wojny na Ukrainie i jej negatywnego wpływu na gospodarkę krajową i światową, sytuacja ta może mieć niekorzystne przełożenie na funkcjonowanie lub wyniki finansowe Grupy - przy czym aktualnie nie jest możliwe określenie, w jakim zakresie, ani na jaką skalę mogłoby to nastąpić.

W razie stwierdzenia, że działalność Grupy wymaga dostosowania do nowych warunków rynkowych, Zarząd podejmie stosowne działania.

## 7.12. Umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi przewidujące rekompensatę w razie ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska

Nie istnieją żadne umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w wypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub w razie ich odwołania lub zwolnienia z powodu połączenia przez przejęcie.

## 7.13. Informacje o znanych Emitentowi umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

Nie istnieją żadne umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy.

## 7.14. Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W trzecim kwartale 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki Asseco Business Solutions S.A. uchwaliła regulamin programu motywacyjnego dla członków Zarządu oraz kluczowej kadry kierowniczej Spółki, następnie podpisano z członkami Zarządu umowy przystąpienia do programu. Program motywacyjny obejmuje trzy lata obrotowe Spółki tj. lata 2024-2026, z zastrzeżeniem, że jego realizacja nastąpi nie później niż do dnia 31 grudnia 2027 roku. Celem programu jest stworzenie mechanizmów motywujących Członków Zarządu oraz kluczową kadrę kierowniczą Spółki do realizacji strategii Spółki i zaangażowania się w jej sprawy poprzez długoterminowe związanie ze Spółką, co pozwoli przyczynić się do zwiększenia efektywności operacyjnej, wyników finansowych i stabilności Spółki. Łącznie przedmiotem programu jest nie więcej niż 1 000 000 akcji Asseco Business Solutions S.A., które będą pochodzić z puli nabytych przez Spółkę na podstawie upoważnienia Walnego Zgromadzenia Akcjonariuszy Spółki, udzielonego przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki z dnia 27 czerwca 2024 roku w sprawie upoważnienia do nabywania akcji własnych.

Umowy stanowią transakcje płatności na bazie akcji w rozumieniu MSSF 2, rozliczaną w instrumentach kapitałowych.

Przyznanie akcji uczestnikom programu za okres 12 miesięcy zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku zostało dokonane w okresie sprawozdawczym na podstawie danych finansowych służących do sporządzenia sprawozdania finansowego za rok 2024, zbadanego przez biegłego rewidenta. Liczba akcji przyznana członkom Zarządu została szczegółowo opisane w punkcie 1.4 Struktura akcjonariatu Asseco Business Solutions S.A. niniejszego śródrocznego skróconego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

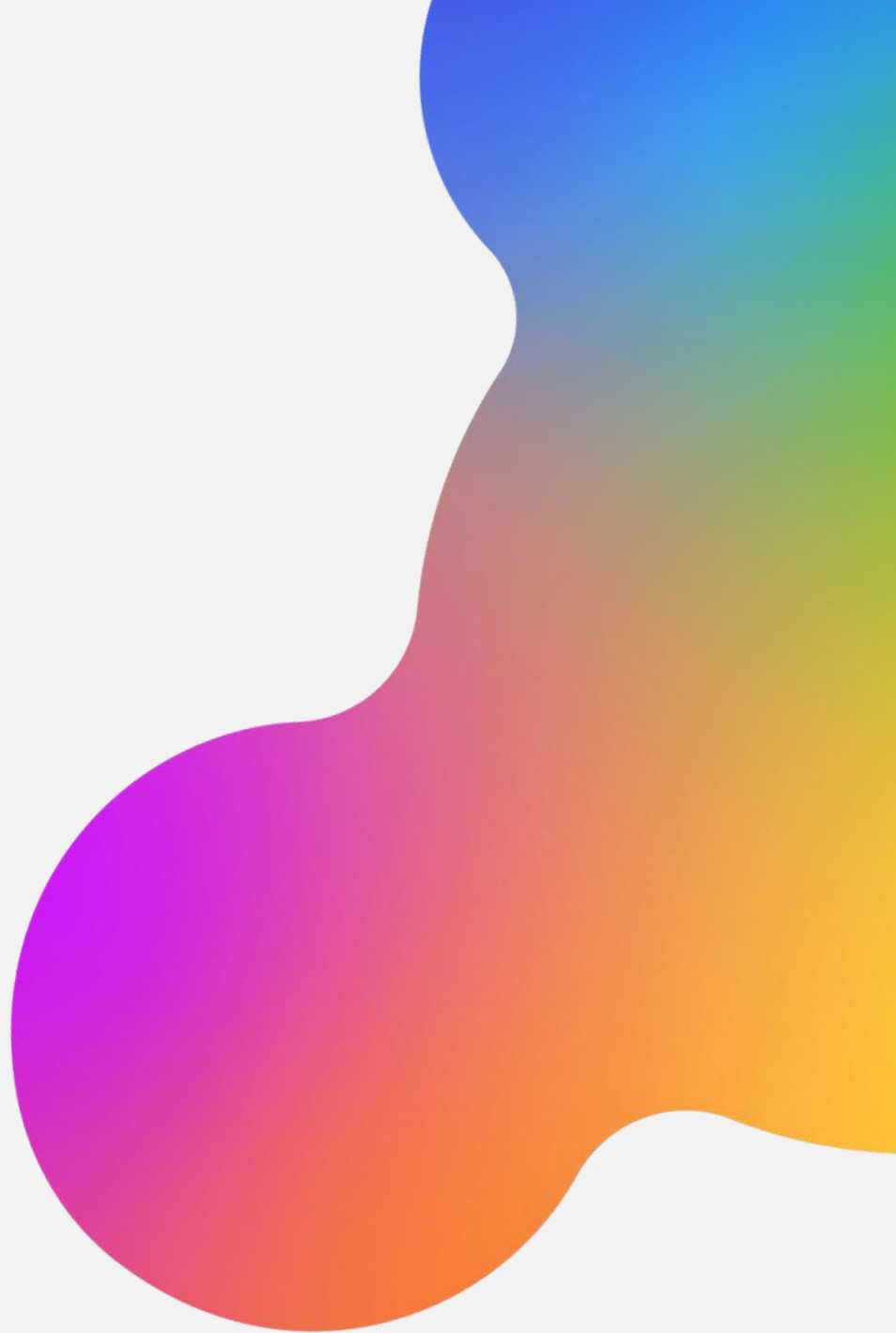
Szczegółowe informacje dotyczące programu płatności w formie akcji zostały zaprezentowane w punkcie 4.2 not objaśniających do rocznego sprawozdania finansowego Asseco Business Solutions za 2024 rok przekazanego do publicznej wiadomości w dniu 3 marca 2025 roku.

## 7.15. Znaczące zdarzenia po dniu bilansowym

Do dnia sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku, tj. do 29 października 2025 roku, nie wystąpiły zdarzenia po dniu bilansowym, które nie zostały, a powinny być ujęte w niniejszym sprawozdaniu finansowym.

## 7.16. Znaczące zdarzenia dotyczące lat ubiegłych

Do dnia sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku, tj. do 29 października 2025 roku, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w niniejszym sprawozdaniu finansowym.



# Śródroczne skrócone sprawozdanie finansowe

Asseco Business S.A. za okres 9 miesięcy zakończony  
dnia 30 września 2025 roku

## Jednostkowy śródroczny rachunek zysków i strat oraz sprawozdanie z pozostałych dochodów całkowitych Asseco Business Solutions S.A.

| RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT                                 | 3 miesiące do<br>30 września 2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września 2025<br>tys. PLN | 3 miesiące do<br>30 września 2024<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września 2024<br>tys. PLN |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Przychody operacyjne                                    | 116 626                                       | 331 037                                       | 101 578                                       | 302 898                                       |
| Koszt własny sprzedaży                                  | (64 811)                                      | (192 799)                                     | (57 580)                                      | (179 882)                                     |
| Zysk brutto ze sprzedaży                                | 51 815                                        | 138 238                                       | 43 998                                        | 123 016                                       |
| Koszty sprzedaży                                        | (5 396)                                       | (16 905)                                      | (4 268)                                       | (15 628)                                      |
| Koszty ogólnego zarządu                                 | (10 468)                                      | (30 785)                                      | (9 094)                                       | (24 415)                                      |
| Zysk netto ze sprzedaży                                 | 35 951                                        | 90 548                                        | 30 636                                        | 82 973                                        |
| Pozostałe przychody operacyjne                          | 544                                           | 1 819                                         | 217                                           | 1 143                                         |
| Pozostałe koszty operacyjne                             | (183)                                         | (828)                                         | (71)                                          | (645)                                         |
| Zysk z działalności operacyjnej                         | 36 312                                        | 91 539                                        | 30 782                                        | 83 471                                        |
| Przychody finansowe                                     | 18                                            | 1 120                                         | 383                                           | 1 966                                         |
| Koszty finansowe                                        | (729)                                         | (1 522)                                       | (462)                                         | (1 327)                                       |
| Zysk brutto                                             | 35 601                                        | 91 137                                        | 30 703                                        | 84 110                                        |
| Podatek dochodowy                                       | (2 273)                                       | (6 561)                                       | (3 033)                                       | (9 314)                                       |
| Zysk netto za okres<br>sprawozdawczy                    | 33 328                                        | 84 576                                        | 27 670                                        | 74 796                                        |
| Zysk netto na jedną akcję<br>(w PLN):                   |                                               |                                               |                                               |                                               |
| Podstawowy i rozwodniony zysk<br>na jedną akcję (w PLN) | 1,01                                          | 2,57                                          | 0,83                                          | 2,24                                          |

| DOCHODY CAŁKOWITE:                                                                | 3 miesiące do<br>30 września 2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września 2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września 2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września 2024<br>tys. PLN |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Zysk netto za okres<br>sprawozdawczy                                              | 33 328                                        | 84 576                                        | 27 670                                        | 74 796                                        |
| Elementy, które mogą podlegać<br>przeklasyfikowaniu do rachunku<br>zysków i strat | -                                             | -                                             | -                                             | -                                             |
| Elementy, które nie podlegają<br>przeklasyfikowaniu do rachunku<br>zysków i strat | -                                             | -                                             | -                                             | -                                             |
| SUMA DOCHODÓW<br>CAŁKOWITYCH ZA OKRES                                             | 33 328                                        | 84 576                                        | 27 670                                        | 74 796                                        |

## Jednostkowy śródroczny bilans

### Asseco Business Solutions S.A.

| AKTYWA                                                       | 30 września 2025<br>tys. PLN | 31 grudnia 2024<br>tys. PLN |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| <b>Aktywa trwałe</b>                                         |                              |                             |
| Rzeczowe aktywa trwałe                                       | 44 324                       | 48 089                      |
| Wartości niematerialne                                       | 301 469                      | 297 405                     |
| <i>w tym wartość firmy z połączenia</i>                      | <i>252 879</i>               | <i>252 879</i>              |
| Aktywa z tytułu prawa do użytkowania                         | 42 181                       | 46 450                      |
| Inwestycje w jednostki zależne i stowarzyszone               | 2 700                        | -                           |
| Aktywa z tytułu umów z klientami i należności długoterminowe | 279                          | 415                         |
| Aktywa z tytułu podatku odroczonego                          | 4 547                        | 3 907                       |
| Rozliczenia międzyokresowe                                   | 792                          | 289                         |
|                                                              | 396 292                      | 396 555                     |
| <b>Aktywa obrotowe</b>                                       |                              |                             |
| Zapasy                                                       | 116                          | 209                         |
| Należności z tytułu dostaw i usług                           | 68 748                       | 56 461                      |
| Aktywa z tytułu umów z klientami                             | 6 767                        | 3 671                       |
| Należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych     | 1 102                        | 2 555                       |
| Należności budżetowe i pozostałe należności                  | 2 089                        | 159                         |
| Rozliczenia międzyokresowe                                   | 3 682                        | 2 180                       |
| Pozostałe aktywa                                             | 229                          | 60                          |
| Środki pieniężne i depozyty                                  | 10 133                       | 40 923                      |
|                                                              | 92 866                       | 106 218                     |
| <b>SUMA AKTYWÓW</b>                                          | <b>489 158</b>               | <b>502 773</b>              |



## Jednostkowy śródroczny bilans

### Asseco Business Solutions S.A.

| PASYWA                                                      | 30 września 2025<br>tys. PLN | 31 grudnia 2024<br>tys. PLN |
|-------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|
| <b>KAPITAŁ WŁASNY OGÓŁEM</b>                                |                              |                             |
| Kapitał podstawowy                                          | 167 091                      | 167 091                     |
| Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | 62 543                       | 62 543                      |
| Akcje własne                                                | (25 106)                     | (36 149)                    |
| Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały                       | 167 503                      | 191 642                     |
|                                                             | 372 031                      | 385 127                     |
| <b>Zobowiązania długoterminowe</b>                          |                              |                             |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                              | 35 992                       | 40 902                      |
| Pozostałe zobowiązania                                      | 96                           | 219                         |
| Rezerwy                                                     | 2 979                        | 2 979                       |
|                                                             | 39 067                       | 44 100                      |
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe</b>                         |                              |                             |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                              | 9 341                        | 8 627                       |
| Zobowiązania z tytułu dostaw i usług                        | 6 920                        | 5 058                       |
| Zobowiązania z tytułu umów z klientami                      | 18 787                       | 20 313                      |
| Zobowiązania budżetowe i pozostałe zobowiązania             | 26 052                       | 22 100                      |
| Rezerwy                                                     | 130                          | 130                         |
| Rozliczenia międzyokresowe kosztów                          | 16 830                       | 17 318                      |
|                                                             | 78 060                       | 73 546                      |
| <b>SUMA ZOBOWIĄZAŃ</b>                                      | <b>117 127</b>               | <b>117 646</b>              |
| <b>SUMA PASYWÓW</b>                                         | <b>489 158</b>               | <b>502 773</b>              |

## Jednostkowe śródroczne sprawozdanie ze zmian w kapitale własnym Asseco Business Solutions S.A.

|                                                                         | Kapitał podstawowy | Nadwyżka ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | Akcje własne | Zyski zatrzymane i pozostałe kapitały | Kapitał własny ogółem |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------|--------------|---------------------------------------|-----------------------|
| Na dzień 1 stycznia 2025                                                | 167 091            | 62 543                                                      | (36 149)     | 191 642                               | 385 127               |
| Zysk netto za okres sprawozdawczy                                       | -                  | -                                                           | -            | 84 576                                | 84 576                |
| Dywidenda za 2024 rok                                                   | -                  | -                                                           | -            | (108 905)                             | (108 905)             |
| Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych | -                  | -                                                           | 11 043       | 190                                   | 11 233                |
| Na dzień 30 września 2025                                               | 167 091            | 62 543                                                      | (25 106)     | 167 503                               | 372 031               |
| Na dzień 1 stycznia 2024                                                | 167 091            | 62 543                                                      | -            | 149 626                               | 379 260               |
| Zysk netto za okres sprawozdawczy                                       | -                  | -                                                           | -            | 74 796                                | 74 796                |
| Dywidenda za 2023 rok                                                   | -                  | -                                                           | -            | (86 887)                              | (86 887)              |
| Nabycie akcji własnych                                                  | -                  | -                                                           | (36 311)     | -                                     | (36 311)              |
| Transakcje z pracownikami rozliczane w formie instrumentów kapitałowych | -                  | -                                                           | -            | 6 133                                 | 6 133                 |
| Pozostałe korekty                                                       | -                  | -                                                           | -            | (8)                                   | (8)                   |
| Na dzień 30 września 2024                                               | 167 091            | 62 543                                                      | (36 311)     | 143 660                               | 336 983               |

## Jednostkowy śródroczny rachunek przepływów pieniężnych Asseco Business Solutions S.A.

|                                                                            | 9 miesięcy do<br>30 września 2025<br>tys. PLN | 9 miesięcy do<br>30 września 2024<br>tys. PLN |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Przepływy środków pieniężnych z działalności operacyjnej                   |                                               |                                               |
| Zysk brutto                                                                | 91 137                                        | 84 110                                        |
| Korekty o pozycje:                                                         | <b>27 015</b>                                 | 22 985                                        |
| Amortyzacja                                                                | 30 130                                        | 29 964                                        |
| Zmiany stanu kapitału pracującego                                          | (15 380)                                      | (13 929)                                      |
| (Przychody)/koszty z tytułu odsetek                                        | 1 381                                         | 1 314                                         |
| (Zyski)/straty z różnic kursowych                                          | 81                                            | (222)                                         |
| Koszt transakcji z pracownikami rozliczanych na bazie akcji                | 11 233                                        | 6 133                                         |
| Pozostałe (przychody)/koszty finansowe                                     | (118)                                         | (132)                                         |
| (Zyski)/straty z działalności inwestycyjnej                                | (312)                                         | (143)                                         |
| Środki pieniężne wygenerowane z działalności operacyjnej                   | 118 152                                       | 107 095                                       |
| (Zapłacony podatek dochodowy)                                              | (5 748)                                       | (11 536)                                      |
| Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej                          | 112 404                                       | 95 559                                        |
| Przepływy środków pieniężnych z działalności inwestycyjnej                 |                                               |                                               |
| Wpływy:                                                                    |                                               |                                               |
| Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych | 712                                           | 366                                           |
| Wydatki:                                                                   |                                               |                                               |
| Nabycie rzeczowych aktywów trwałych oraz wartości niematerialnych          | (4 053)                                       | (9 491)                                       |
| Wydatki z tytułu prowadzonych projektów rozwojowych                        | (19 535)                                      | (21 247)                                      |
| Nabycie udziałów w jednostkach powiązanych                                 | (2 700)                                       | -                                             |
| Środki pieniężne netto wykorzystane w działalności inwestycyjnej           | (25 576)                                      | (30 372)                                      |
| Przepływy środków pieniężnych z działalności finansowej                    |                                               |                                               |
| Wpływy:                                                                    |                                               |                                               |
| Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek                           | 24 171                                        | -                                             |
| Wydatki:                                                                   |                                               |                                               |
| Nabycie akcji własnych                                                     | -                                             | (36 311)                                      |
| Wyplacona dywidenda                                                        | (108 905)                                     | (86 887)                                      |
| Wydatki z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek                          | (24 171)                                      | -                                             |

|                                                           |           |           |
|-----------------------------------------------------------|-----------|-----------|
| Splata zobowiązań z tytułu leasingu                       | (7 332)   | (6 853)   |
| Zapłacone odsetki                                         | (1 381)   | (1 314)   |
| Środki pieniężne netto z działalności finansowej          | (117 618) | (110 934) |
| Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów | (30 790)  | (45 747)  |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 1 stycznia    | 40 923    | 52 999    |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na dzień 30 września   | 10 133    | 7 252     |

Niniejszy raport kwartalny Grupy Asseco Business Solutions za okres 9 miesięcy zakończony dnia 30 września 2025 roku został zatwierdzony do publikacji przez Zarząd Asseco Business Solutions S.A. w dniu 29 października 2025 roku.

## Podpisy

Wojciech Barczentewicz

Prezes Zarządu

Piotr Maślowski

Wiceprezes Zarządu

Mariusz Lizon

Członek Zarządu

Renata Łukasik

Członek Zarządu

Jacek Lisowski

Członek Zarządu

Rafał Mróz

Członek Zarządu

Artur Czabaj

Osoba odpowiedzialna  
za prowadzenie ksiąg rachunkowych



[info@assecobs.pl](mailto:info@assecobs.pl)

[assecobs.pl/inwestor](http://assecobs.pl/inwestor)

[assecobs.pl](http://assecobs.pl)

